

МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ
ІНСТИТУТ УПРАВЛІННЯ, ПСИХОЛОГІЇ ТА БЕЗПЕКИ

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

ОК 10 МЕНЕДЖМЕНТ

Назва освітньо-професійної програми	Правоохоронні інформаційні системи
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	12 Інформаційні технології
Назва спеціальності	126 Інформаційні системи та технології
Вид навчальної дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська

Викладач

Кандидат економічних наук, доцент
Марченко Ольга Михайлівна
oljuniamar@gmail.com

Львів 2024

Розроблено кандидатом економічних наук, доцентом Марченко Ольгою
Михайлівною _____
(підпис)

Силабус розглянутий на засіданні кафедри менеджменту (протокол № 2
від 29 серпня 2024 р.)

Характеристика навчальної дисципліни	
Семестр навчання	7-й
Обсяг	4 кредити ЄКТС (120 годин)
Анотація	Якісне виконання поставлених перед Національною поліцією завдань залежить від ефективності менеджменту та реалізації управлінських функцій у органах та підрозділах Національної поліції, вміння приймати обґрунтовані управлінський рішення, налагоджувати комунікації та командну роботу, мотивації та оцінки діяльності персоналу, обраного стилю керівництва та лідерства. Навчальна дисципліна «Менеджмент» спрямована на підготовку здобувачів вищої освіти до керівної роботи у підрозділах поліції, формування управського світогляду, розвитку навиків та вмінь застосування прийомів та методів менеджменту, лідерського потенціалу.
Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення навчальної дисципліни «Менеджмент» є: формування у здобувачів вищої освіти управлінського мислення, отримання теоретичних знань у сфері менеджменту та здобуття практичних навиків їхнього застосування, які необхідні для ефективної роботи органів управління та підрозділів поліції і виконання їхніх персоналом оперативно-службових завдань. <i>Загальноосвітня мета:</i> надання здобувачам та здобувачкам вищої освіти комплексних знань і практичних навичок в галузі менеджменту; оволодіння теоретичними засадам та навиками реалізації функцій управління та прийняття управлінських рішень, керівництва та лідерства в управлінні органами та підрозділами поліції. <i>Виховна мета:</i> сформувати у здобувачів і здобувачок вищої освіти менеджерського світогляду, цінностей соціальної відповідальності та етики управління, уявлення про роль лідера для організації та ефективного виконання її завдань. <i>Розвивальна мета:</i> сприяння розвитку у майбутніх правоохоронців лідерського потенціалу, здатності застосовувати творчий підхід до вирішення складних управлінських ситуацій у практиці управління органами та

	підрозділами поліції, у тім числі, під час проведення оперативних заходів та слідчих дій.
Програмні компетентності та результати навчання здобувача вищої освіти за ОПП	
Загальні компетентності (ЗК)	КЗ 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. КЗ 6. Здатність до пошуку, оброблення та узагальнення інформації з різних джерел. КЗ 7. Здатність розробляти та управляти проектами. КЗ 8. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.
Спеціальні компетентності (СК)	КС 5. Здатність оцінювати та враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні фактори на всіх етапах життєвого циклу інфокомунікаційних систем. КС 7. Здатність застосовувати інформаційні технології у ході створення, впровадження та експлуатації системи менеджменту якості та оцінювати витрати на її розроблення та забезпечення. КС 8. Здатність управляти якістю продуктів і сервісів інформаційних систем та технологій протягом їх життєвого циклу. КС 9. Здатність розробляти бізнес-рішення та оцінювати нові технологічні пропозиції. КС 12. Здатність управляти та користуватися сучасними інформаційно-комунікаційними системами та технологіями (у тому числі такими, що базуються на використанні Інтернет). КС 14. Здатність формувати нові конкурентоспроможні ідеї й реалізовувати їх у проектах (стартапах). КС 17. Здатність застосовувати існуючі інформаційно-телекомунікаційні системи спеціального призначення для вирішення завдань правоохоронної діяльності, обирати оптимальні методи та способи розв'язування складних спеціалізованих задач та практичних проблем, оцінювати їх ефективність.
Результати навчання (РН)	ПР 7. Обґрунтовувати вибір технічної структури та розробляти відповідне програмне забезпечення, що входить до складу інформаційних систем та технологій. ПР 9. Здійснювати системний аналіз архітектури підприємства та його ІТ-інфраструктури, проводити

	розроблення та вдосконалення її елементної бази і структури. ПР 11. Демонструвати вміння розробляти техніко-економічне обґрунтування розроблення інформаційних систем та технологій та вміти оцінювати економічну ефективність їх впровадження.
--	--

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Теми	Кількість годин				
	усього	Зокрема			
		лекції	семінарські заняття	практичні заняття	самостійна робота
Тема 1. Сутність, роль та характеристика менеджменту як сфери людської діяльності	9	2	2		5
Тема 2. Основні теорії та школи менеджменту	9	2	2		5
Тема 3. Організація як об'єкт управління	10	2		2	6
Тема 4. Планування як функція менеджменту	10	2		2	6
Тема 5. Організація як функція менеджменту	10	2		2	6
Тема 6. Мотивація як функція менеджменту	10	2		2	6
Тема 7. Контроль як функція менеджменту.	10	2		2	6
Тема 8. Методи менеджменту.	10	2		2	6
Тема 9. Управлінські рішення.	10	2		2	6
Тема 10. Інформація і комунікації в менеджменті.	12	2	2	2	6
Тема 11. Керівництво та лідерство.	10	2		2	6
Тема 12. Сутність відповідальності та етики у менеджменті.	10	2		2	6
Всього	120	24	6	20	70
Підсумковий контроль	Екзамен				

ЛІТЕРАТУРА ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ДЖЕРЕЛА

Основна література

1. Блага Н. В. Менеджмент: навчальний посібник для студентів. Львів: Ліга-Прес, 2013. 156 с.
2. Господарський кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 436-IV. Дата оновлення: 27.05.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> (дата звернення: 02.06.2022).
3. **Марченко О. М. Практикум з менеджменту: навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 224 с.**
4. **Марченко О. М., Томаневич Л. М. Теорія організації: навчальний посібник. Львів: ЛьвДУВС, 2015. 360 с.**
5. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазаракі; Харків: Фоліо, 2014. 846 с. URL: https://bookland.com/download/o/os/osnovi_menedzhmentu/sample.pdf
6. Основи менеджменту. Теорія і практика: навч. посібник / за заг. ред. проф. Мошека Г. Є. Київ: «Ліра-К», 2017. 528 с.
7. **Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент організацій: підручник. Київ: «Кондор», 2009. 680 с.**
8. **Хаварівський У. Б. Менеджмент: конспект лекцій. Львів: ЛьвДУВС, 2013. 190 с.**
9. **Хміль Ф.І. Менеджмент: підручник. Київ: Академвидав, 2008. 608с.**
10. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/31710/1/%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%20%D0%A8%D0%BA%D1%96%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8F%D0%BA.pdf>

Додаткова література

1. **Дикань Н. В., Борисенко І. І. Менеджмент: Навчальний посібник. Київ: Знання, 2008. 389 с.**
2. Іцхак Адізес Ідеальний керівник. Чому ним неможливо стати. Київ: «Наш формат», 2017. 288 с.
3. Кодекс законів про працю України: Закон України від 10.12.1971 № 322-VIII. Дата оновлення: 27.02.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text> (дата звернення: 01.06.2022).
4. Кузьмін О. Є., Гладун Т. М. Менеджмент: 1001 тест: збірник тестових завдань. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 284 с.
5. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: Навч. Посібник. Львів, 2003. 352 с.

6. Мінцберг Г. Анатомія менеджменту. Ефективний спосіб керувати компанією. Київ: «Наш формат», 2018. 408 с.
7. Менеджмент: Ситуаційні вправи: навч. посіб. / Упоряд.: О. І. Сидоренко, П. С. Редько. Київ: Навч. метод. центр «Консорціум із удосконалення менеджмент-освіти в Україні, 2004. 568 с.
8. **Ситник Й. С. Менеджмент організацій. Навчальний посібник. Львів: «Тріада плюс», Київ: «Алерта». 2008. 456 с.**
9. Чайка Г. Л. Самоменеджмент менеджера: навчальний посібник. Київ: Знання, 2014, 422 с.

Інформаційні ресурси

1. Електронна бібліотека Львівського державного університету внутрішніх справ. <https://www1.lvduvs.edu.ua/elektronnyi-kataloh>
2. Законодавство України. URL: <https://zakon1.rada.gov.ua/laws/>
3. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>
4. Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника: URL: <http://www.lsl.lviv.ua/>
5. Львівський державний університет внутрішніх справ: URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/>
6. Міністерство освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/ua>
7. Он-лайн школа Premium Menegement. URL: <https://premiummanagement.com>