

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

зі змінами, внесеними відповідно до
ухвали Вченої ради ЛьвДУВС
від 23.12.2024 р., протокол № 11

Голова Вченої ради ЛьвДУВС, ректор
Дмитро ШВЕЦЬ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ТА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ВВЕДЕНО В ДІЮ

наказом ЛьвДУВС від 24.12.2024 №517

Львів
2024

ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Вчена рада ННІ управління,
психології та безпеки
протокол № 1 від 12.12.2024

Голова вченої ради

В'ячеслав БЛІХАР

Відділ забезпечення якості освіти

Начальник
18.12.2024

Юлія ЛОЗИНСЬКА

Проректор
18.12.2024

Руслан СТРОЦЬКИЙ

ПРЕАМБУЛА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент та безпека бізнесу» розроблена для підготовки здобувачів освітнього ступеня бакалавр у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Програма відповідає першому освітньо-професійному рівню вищої освіти та шостому кваліфікаційному рівню за Національною рамкою кваліфікації.

Освітньо-професійна програма розроблена на основі Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII та Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Розроблено гарантом та робочою групою у такому складі:

гарант освітньої програми – *Володимир ГОБЕЛА*, доцент кафедри менеджменту Інституту управління, психології та безпеки, кандидат економічних наук;

склад робочої групи:

- *Василь ФРАНЧУК*, проректор Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор;
- *Марта КОПИТКО*, завідувач кафедри соціально-поведінкових, гуманітарних наук та економічної безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор;
- *Ольга МАРЧЕНКО*, доцент кафедри менеджменту Львівського державного університету внутрішніх справ, кандидат економічних наук, доцент.

Зовнішні рецензенти:

Андрій ЗАВЕРБНИЙ – професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка», доктор економічних наук, професор;

Євгеній РУДНІЧЕНКО – декан факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету, член науково-методичної комісії сектору вищої освіти науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України 073 Менеджмент, експерт національного агентства із забезпечення якості вищої освіти доктор економічних наук, професор

Наталія ГАВЛОВСЬКА – професор кафедри менеджменту Хмельницького національного університету, доктор економічних наук, професор.

Рецензії-відгуки професійних стейкхолдерів

Надія СОЛТИС – генеральний директор ТОВ «Львівська пивна компанія»;

Леся ТОМАНЕВИЧ – головний спеціаліст відділу інновацій, дистанційного навчання, координації діяльності закладів вищої освіти і науки, професійної освіти Департаменту освіти і науки Львівської обласної державної адміністрації, кандидат економічних наук, доцент.

Освітньо-професійна програма запроваджена з 2019 року.

Інформація про акредитацію – Міністерство освіти і науки України.
Сертифікат про акредитацію: серія НД № 1484532 від 26.06.2017. Термін дії сертифіката до 01.07.2025

Дата перегляду	Зміст змін	ПІБ гаранта
25.03.2020 р.	За пропозиціями професійних стейкхолдерів доповнено загальні та спеціальні компетентності та змінено окремі освітні компоненти	Копитко М. І.
31.03.2021 р.	Внесено зміни до переліку вибіркового компонент	Копитко М. І.
26.10.2021 р.	Змінено гаранта освітньо-професійної програми Копитко М. І. на Гобелу В. В. Підстава – наказ ЛьвДУВС від 26.10.2021 р. № 320	Гобела В. В.
23.02.2022 р.	Внесено структурні зміни відповідно до вимог Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у ЛьвДУВС (наказ від 12.10.2021. №304). З метою оновлення та адаптації освітніх компонент до основного фокусу освітньо-професійної програми змінено структуру та змістове наповнення окремих освітніх компонент, а саме: назву освітньої компоненти практика «Вступ до фаху» змінено на «Навчальна практика»; назву обов'язкової компоненти «Управління якістю та змінами» змінено на «Управління якістю»; вилучено з обов'язкових компонент навчальну дисципліну «Основи безпекознавства», а також «Господарське та договірне право»; назву навчальної дисципліни «Основи безпеки життєдіяльності» змінено на «Основи безпеки життєдіяльності та здорового способу життя».	Гобела В. В.
22.02.2023 р.	З метою оптимізації освітньо-професійної програми змінено структуру освітніх компонент, а саме курсову роботу із освітньої компоненти «Безпека організації» перенесено до освітньої компоненти «Менеджмент безпеки організації»	Гобела В. В.
26.04.2024 р.	Для більш оптимального забезпечення загальних компетенцій (ЗК 13; ЗК 14) освітню компоненту «Міжнародний менеджмент» внесено до переліку обов'язкових (ОК 14) замість ОК «Міжнародна економіка». З метою посилення безпекової складової освітньої програми розширено теоретико-прикладний спектр та, відповідно, змінено назву ОК 16 на «Економічна безпека». Вилучено із переліку обов'язкових компонент «Безпеку організації». За пропозиціями стейкхолдерів змінено порядок викладання освітньої компоненти «Менеджмент безпеки організації» з 8-го на 7-ий семестр.	Гобела В. В.
28.06.2024	Додано загальну компетентність (ЗК 16 – здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності) відповідно до змін внесених до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»; відповідно до окреслених змін оновлено матрицю відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми; внесено корективи до освітньої програми відповідно до оновленого	Гобела В. В.

	Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університеті внутрішніх справ від 28.06.2024	
23.12.2024	Змінено назву структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання, у зв'язку із штатними змінами у ЛьвДУВС, зумовленими Наказом ЛьвДУВС № 416 від 07.11.2024 «Про уведення в дію штату Львівського державного університету внутрішніх справ», затвердженими наказом МВС України від 01.11.2024 № 738. Оновлено матрицю відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми та матрицю забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми. Оновлено перелік нормативних документів, на яких базується ОПП	Гобела В.В.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Львівський державний університет внутрішніх справ, кафедра менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Код і найменування відповідної деталізованої галузі за Міжнародною стандартною класифікацією освіти	0413 Management and administration
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Галузь знань – 07 Управління та адміністрування Спеціальність – 073 Менеджмент Освітньо-професійна програма – Менеджмент та безпека бізнесу
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент та безпека бізнесу
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний Обсяг ОПП – 240 кредитів ЄКТС на базі повної загальної середньої освіти; - на основі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»), з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр», з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми фахової передвищої освіти
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України. Сертифікат про акредитацію: серія НД № 1484532 від 26.06.2017. Термін дії сертифіката до 01.07.2025
Цикл / рівень освітньо-професійної програми	НПК України – 6-й рівень; FQ-EHEA – перший цикл; EQF-LLL – 6-й рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта, освітній ступінь «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційний рівень «молодший спеціаліст»)
Мова навчання і оцінювання	Українська та англійська
Термін дії освітньої програми	До наступного оновлення
Форма навчання	Очна і заочна (4 роки)
Інтернет-адреса	

постійного розміщення опису освітньої програми	https://www.lvduvs.edu.ua/uk/education/catalogue-of-educational-programs.html
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних розв'язувати складні завдання у сфері менеджменту та безпеки на основі оволодіння системою спеціальних компетентностей, спроможних успішно працювати на вітчизняному та зарубіжному ринках праці
3 – Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	Об'єкт(и) вивчення та діяльності: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). Методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Основний фокус освітньо-професійної програми	Загальна (академічна) освіта у сфері менеджменту та безпеки, а також поглиблена спеціалізована підготовка у сфері економічної безпеки, що передбачає активізацію у здобувачів логічно-мисленнєвої діяльності управлінсько-безпекового спрямування для ефективного управління суб'єктами господарювання на безпекових засадах, що дасть змогу випускникам успішно працевлаштуватися, здобувати подальшу освіту та забезпечить кар'єрний ріст
4 – Можливість працевлаштування за здобутою освітою та подальше навчання	
Можливість працевлаштування за здобутою освітою	Випускник здатний виконувати таку професійну роботу за такими угрупованнями (відповідно до ДК 003: 2010): Генеральний менеджер (управитель) Менеджер (управитель) з фінансового посередництва Менеджер (управитель) з маркетингу Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності

	Менеджер (управитель) з логістики Менеджер (управитель) з постачання Менеджер (управитель) зі збуту Менеджер (управитель) зі зв'язків із громадськістю Менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності Менеджер (управитель) з реклами Менеджер (управитель) з персоналу Менеджер (управитель) з організації консультативних послуг Менеджер (управитель) у соціальній сфері Менеджер (управитель) систем якості Менеджер (управитель) систем з інформаційної безпеки Менеджер (управитель) із соціальної та корпоративної відповідальності Фахівець з питань зайнятості (хедхантер) Професіонал з фінансово-економічної безпеки Аналітик з питань фінансово-економічної безпеки. Бакалавр менеджменту та фахівець з економічної безпеки підприємства підготовлений для роботи на державних та приватних підприємствах, органах виконавчої влади, місцевих державних адміністраціях, органах місцевого самоврядування, закладах вищої освіти, бізнес-структурах різних галузей, банках та фінансових установах і здатний обіймати в цих установах та організаціях посади керівників, провідних і головних спеціалістів підрозділів, керівників служб безпеки; займати посади керівників інформаційно-аналітичних служб, експертів, проєктних менеджерів, радників, консультантів, спеціалістів по роботі з персоналом і зв'язків з громадськістю, наукових працівників
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання за освітніми програмами другого рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання аудиторної та самостійної роботи на засадах проблемно-орієнтованого підходу, спрямованість на формування індивідуальної освітньої траєкторії та саморозвиток. Форми проведення занять: лекції, семінарські, практичні заняття та самостійна робота, що становить близько 2/3 від обсягу освітньої програми
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання відбувається за результатами поточного (на заняттях) та підсумкового (заліки, екзамени, захист курсових робіт, захист звітів з практики) контролю. Застосовується 100-бальна шкала оцінювання, а також національна система (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та система ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) Оцінюються усні виступи, доповіді, презентації з використанням відповідного програмного забезпечення, вирішення практичних завдань і тестів, моделювання ситуацій, письмові роботи та їх захист. Періодичне оцінювання: підсумковий семестровий контроль. Підсумкове оцінювання: кваліфікаційна робота
6 – Перелік програмних компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання,

	що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	ЗК 01. Здатність реалізувати свої права та обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 02. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності, та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії, та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу та суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 07. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.
Спеціальні (фахові) компетентності	СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

	СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. СК 16. Здатність визначати загрози організації, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки. СК 17. Здатність аналізувати і оцінювати стан безпеки організації та ефективності її безпекової діяльності. СК 18. Здатність організовувати систему безпеки організації та управляти нею. СК 19. Здатність обирати та використовувати сучасні безпекові механізми держави для захисту інтересів підприємства.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 01. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини, і громадянина в Україні. ПРН 02. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організацій. ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 07. Виявляти навички організаційного проектування. ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організацій. ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікацій у різних сферах діяльності організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПРН 13. Спілкуватися в усній та письмовій формі державною та іноземними мовами. ПРН 14. Ідентифікувати причину стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально, відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

	ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ПРН 18. Оперувати та розуміти зміст категорій безпеки й менеджменту, знаходити взаємозв'язок між ними. ПРН 19. Демонструвати вміння визначення загроз організації, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки. ПРН 20. Демонструвати навички аналізу та оцінювання стану безпеки організації та ефективності її безпекової діяльності. ПРН 21. Демонструвати навички формування системи безпеки організації та управління нею. ПРН 22. Демонструвати здатність використовувати сучасні безпекові механізми держави для захисту інтересів підприємства
8 – Ресурсне забезпечення освітньої програми	
Кадрове забезпечення	Якісний склад кадрового забезпечення освітньо-професійної програми формують науково-педагогічні працівники, близько 90 % мають науковий ступінь, підтверджений рівень наукової і професійної активності. Гарант освітньої програми: кандидат економічних наук, доцент Гобела В. В., який має стаж наукової та науково-педагогічної роботи 16 років, є фахівцем із дослідницькою практикою в галузі управління та безпекознавства. Усі науково-педагогічні працівники, залучені до забезпечення освітньо-професійної програми, є штатними працівниками ЛьвДУВС
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якості вищої освіти
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам, систематично оновлюється, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях. Здобувачам вищої освіти відкрито доступ до електронної бібліотеки, репозитарію ЛьвДУВС та системи дистанційного навчання «Moodle»
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Створено сприятливі умови для кредитної мобільності в середині країни відповідно до Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225
Міжнародна кредитна мобільність	Може здійснюватися на основі укладених двосторонніх договорів про співпрацю між ЛьвДУВС та закладами вищої освіти – закордонними партнерами
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Не передбачено

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікації наведена у Додатку 1. Матриця відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми наведена у Додатку 2. Матриця

забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми наведена у Додатку 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям наведена у Додатку 4.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ* +3 кредити +4 практика

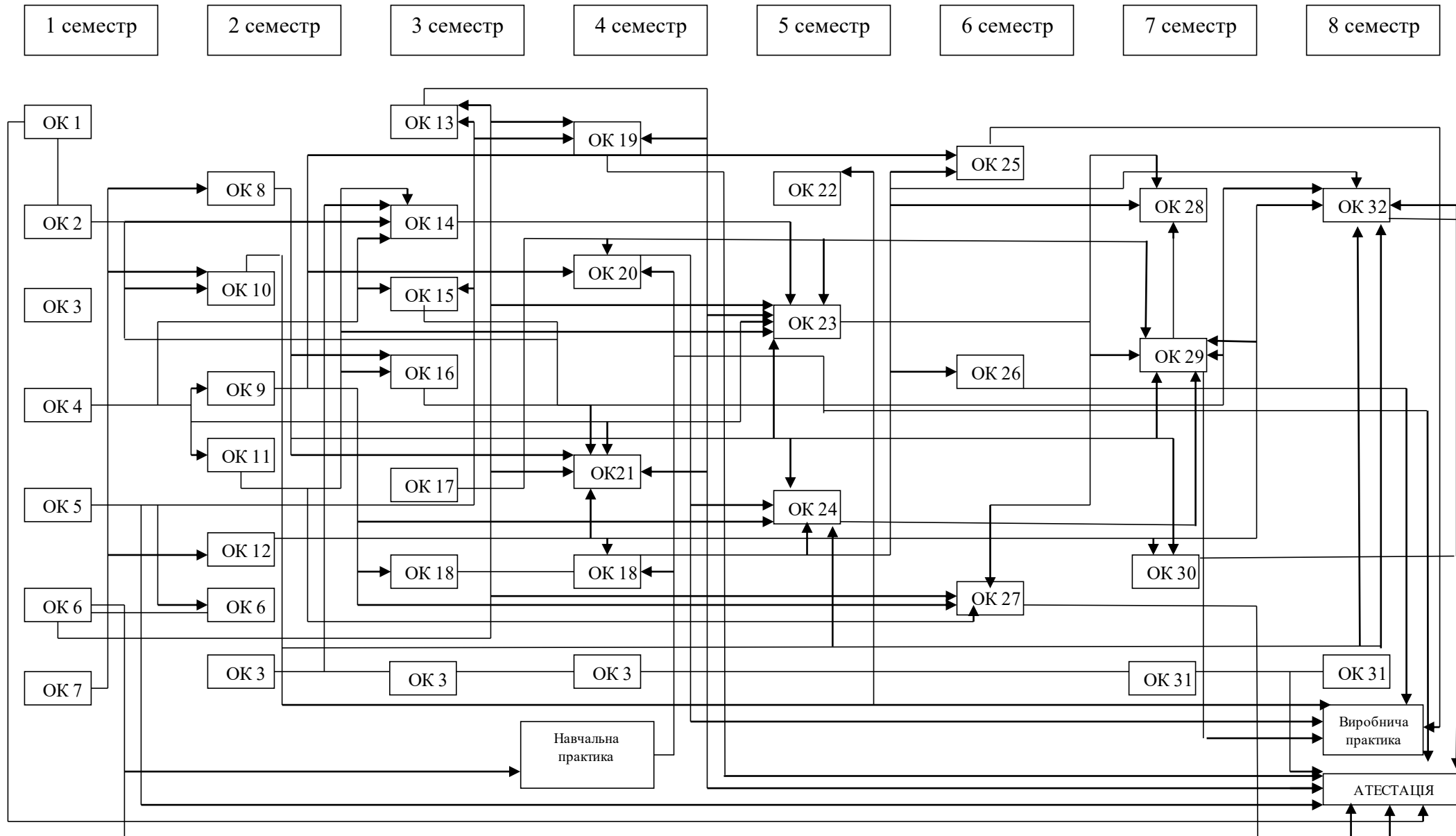
Код ОК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Логічна послідовність вивчення навчальної дисципліни
1. ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ТА ПРАКТИКИ				
<i>1.1. Обов'язкові компоненти</i>				
ОК 01	Українська мова за професійним спрямуванням	4	залік	1
ОК 02	Історія та культура України	4	залік	1
ОК 03	Іноземна мова за професійним спрямуванням	12	залік (1-4)	1,2,3,4
ОК 04	Економічна теорія	5	екзамен	1
ОК 05	Вища та прикладна математика	5	екзамен	1
ОК 06	Інформаційні системи і технології	8	залік (1), екзамен (2)	1,2
ОК 07	Правознавство	8	залік (1), екзамен (2)	1,2
ОК 08	Основи безпеки життєдіяльності та здорового способу життя	3	залік	2
ОК 09	Теорія організації	5	екзамен	2
ОК 10	Корпоративна культура та соціальна відповідальність організації	4	залік	2
ОК 11	Макроекономіка	4	залік	2
ОК 12	Соціологія	4	залік	2
ОК 13	Статистика	4	екзамен	3
ОК 14	Міжнародний менеджмент	3	залік	3
ОК 15	Мікроекономіка	4	екзамен	3
ОК 16	Економічна безпека	5	екзамен	3
ОК 17	Основи психології	4	залік	3
ОК 18	Менеджмент	11 (зокрема курсова робота – 1 кредит)	залік (3), захист КР (4), екзамен (4)	3,4
ОК 19	Економетрика	3	залік	4
ОК 20	Філософія	4	екзамен	4
ОК 21	Економіка підприємства та організація бізнесу	5	екзамен	4
ОК 22	Самоменеджмент	5	екзамен	5
ОК 23	Маркетинг	5	екзамен	5
ОК 24	Управління персоналом	4	екзамен	5
ОК 25	Операційний менеджмент	4	екзамен	6
ОК 26	Стратегічний менеджмент	5	екзамен	6

ОК 27	Управління інноваціями та інвестиціями	5	екзамен	6
ОК 28	Управління якістю	4	екзамен	7
ОК 29	Менеджмент безпеки організації	5 (Зокрема КР – 1 кредит)	екзамен, захист, КР	7
ОК 30	Управління конкурентоспроможністю підприємства	4	екзамен	7
ОК 31	Іноземна мова академічної та професійної комунікації	6	залік, екзамен	7, 8
ОК 32	Менеджмент стартапів	5	екзамен	8
<i>Всього</i>		161		
1.2. Практики				
ОК 33	Навчальна практика	3	захист звіту з практики	4
ОК 34	Виробнича практика	8	захист звіту з практики	8
<i>Всього практики</i>		11		
1.3. Атестація				
ОК 35	Атестація	8	захист кваліфіка- ційної роботи	8
Всього за обов'язкові компоненти:		180		
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ**				
ВК 01		4	залік	3
ВК 02		4	залік	4
ВК 03		4	залік	5
ВК 04		4	залік	5
ВК 05		4	залік	5
ВК 06		4	залік	5
ВК 07		4	залік	6
ВК 08		4	залік	6
ВК 09		4	залік	6
ВК 10		4	залік	6
ВК 11		4	залік	7
ВК 12		4	залік	7
ВК 13		4	залік	7
ВК 14		4	залік	7
ВК 15		4	залік	8
Всього за вибіркові компоненти:		60		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240		

* Навчання лекцій для здобувачів вищої освіти ЦПОДЗН може проводитися у семестрі, який передуює тому, що вказаний у таблиці.

** Назви вибіркових компонентів викладені в каталозі вибіркових компонентів на офіційному вебсайті ЛьвДУВС (<https://www.lvduvs.edu.ua/uk/>), з яких здобувач освіти має обрати 15 із загальним обсягом 60 кредитів.

Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форма атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється на завершальному етапі здобуття вищої освіти і проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти та його підрозділу. Наявність вимог щодо процедури проведення публічного захисту кваліфікаційної роботи передбачено «Положенням про порядок підготовки кваліфікаційних робіт» введеного в дію наказом ЛьвДУВС №118 від 11.07.2022 та «Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти Львівського державного університету внутрішніх справ», введеного в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023 р.

4. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

4.1. Метою системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС є досягнення позитивної динаміки якості підготовки здобувачів вищої освіти шляхом забезпечення відповідності освітньої діяльності вимогам стандартів вищої освіти та/або договорам про надання освітніх послуг.

4.2. Завданнями системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти є:

- формування, оновлення і вдосконалення нормативної та методичної бази забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті;
- моніторинг змісту та якості вищої освіти; – контроль за дотриманням якості освітньої діяльності;
- моніторинг якості технологій навчання, ресурсного потенціалу Університету та управління відповідними ресурсами і процесами;
- моніторинг стану освітнього середовища Університету;
- формування і вдосконалення механізмів прозорості освітньої діяльності та оприлюднення інформації щодо її результатів;
- розробка та удосконалення процедур забезпечення якості освітніх програм, що реалізуються;

– розробка рекомендацій щодо підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, їх впровадження тощо.

4.3. Система забезпечення якості вищої освіти у ЛьвДУВС ґрунтується на таких засадах:

- усвідомлення усіма учасниками освітнього процесу відповідальності за якість вищої освіти;
- прийняття, на основі аналізу повної та об'єктивної інформації, обґрунтованих управлінських рішень;
- делегування керівникам на всіх рівнях управління університетом відповідних функцій і повноважень із забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти, а також відповідальності за роботу системи;
- встановлення зворотного зв'язку у ЛьвДУВС з учасниками освітнього процесу та стейкхолдерами;
- системне навчання учасників освітнього процесу;
- максимальне врахування вимог до якості вищої освіти всіх зацікавлених сторін.

4.4. Змістова складова внутрішньої системи забезпечення якості освіти включає:

- політику забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;
- розроблення, затвердження і моніторинг освітніх програм;
- забезпечення якості освітньої діяльності на етапах: доступу до освіти, навчання за освітньою програмою та атестації здобувачів вищої освіти;
- кадрове забезпечення освітньої діяльності;
- ресурсне забезпечення освітньої діяльності;
- інформаційне забезпечення управління освітньою діяльністю;
- забезпечення академічної доброчесності.

4.5. Характеристика змістовних складових внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЛьвДУВС визначена у Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС, затвердженого Вченою радою ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введеного в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 № 209 з доповненнями внесеними наказом ректора ЛьвДУВС №133 від 12.04.2021.

5. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

5.1. Нормативно-правові акти:

5.1.1. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 № 556-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

5.1.2. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>.

5.1.3. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві

юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#n7>

5.1.4. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010: Наказ Держспоживстандарту України 28.07.2010 № 327. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.

5.1.5. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій: постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.

5.1.6. Про документи про вищу освіту (науковий ступінь): постанова Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 № 811. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/811-2020-%D0%BF#Text>

5.1.7. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-%D0%BF#Text>

5.1.8. Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266: наказ Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 25.11.2015 за № 1460/27905. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15#Text>

5.1.9. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: постанова Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>

5.1.10. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>

5.1.11. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (освітньо-професійного) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 № 1165. URL: <https://mon.gov.ua/staticobjects/mon/sites/1/vishchaosvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

5.2 Нормативні документи ЛьвДУВС:

5.2.1. Статут Львівського державного університету внутрішніх справ URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legalframework/constitutivedocuments.html>

5.2.2. Положення про Наукове товариство студентів (курсантів, слухачів), аспірантів (ад'юнктів), докторантів та молодих вчених ЛьвДУВС (затверджено Загальними зборами (конференції) трудового колективу, протокол № 1 від 17.11.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.3. Положення про визнання освітніх і наукових ступенів, вчених звань, здобутих в іноземних вищих навчальних закладах, затверджене наказом

ЛьвДУВС від 28.02.2017 № 44. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.4. Положення про антиплагіатну систему у ЛьвДУВС, затверджене наказом ЛьвДУВС від 02.06.2020 № 126. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.5. Положення про порядок розробки, оформлення та затвердження навчально-методичного забезпечення освітнього процесу за освітньою програмою у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.6. Положення про організацію та проведення опитування стейкхолдерів у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 28.12.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.01.2023 № 3. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.7. Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора № 225 ЛьвДУВС від 31.10.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.8. Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.10.2024 № 7, введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2024 № 402. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisionsorders.html>.

5.2.9. Положення про забезпечення академічної доброчесності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 27.07.2022 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 29.07.2022 № 131. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.10. Положення про порядок підготовки кваліфікаційних робіт у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 06.07.2022 (протокол № 12), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 118 від 11.07.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.11. Положення про порядок визнання у ЛьвДУВС результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 29.01.2020 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 27 від 03.02.2020, зі змінами та доповненнями введеними в дію наказом ЛьвДУВС від 05.03.2024 № 74. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.12. Положення про порядок підготовки і захисту курсової роботи, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 26.01.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 9 від 27.01.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.13. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 27.12.2023 (протокол №7), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.14. Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 зі змінами та доповненнями введеними в дію наказом ЛьвДУВС від 12.04.2024 № 133. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.15. Положення про організацію освітнього процесу у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 25.08.2022 (протокол № 2), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 25.08.2022 № 151 зі змінами та доповненнями, затвердженими ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 27.09.2023 (протокол № 3), введеними в дію наказом ректора ЛьвДУВС від 02.10.2023 № 367. Зміни та доповнення набувають чинності з 2024-2025 навчального року. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.16. Положення про використання технологій дистанційного навчання в освітньому процесі ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС № 77 від 26.03.2020. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.17. Положення про порядок впровадження результатів наукових робіт в освітній процес, наукову, практичну, законотворчу діяльність та їх облікування у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 11.08.2023 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 16.08.2023 № 270. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.18. Положення про порядок виготовлення, оформлення і видачу документів про вищу освіту, додатка до них та академічної довідки у львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 25.10.2023 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 396 від 30.10.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.19. Положення про гаранта освітньої програми у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.08.2021 (протокол № 1), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 261 від 31.08.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.20. Положення про порядок запобігання та врегулювання конфліктів інтересів у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 28.08.2027 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 02.09.2024 № 303. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisionsorders.html>.

Гарант освітньої програми
кандидат економічних наук, доцент

Володимир ГОБЕЛА

Додатки

Додаток 1

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій

Класифікація компетентностей за НРК	Знання ЗН1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень	Уміння УМ1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Комунікація К1 Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності К2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	Автономія та Відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
	ЗН2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності			
Загальні компетентності				
ЗК 01.			К1, К2	АВ1
ЗК 02.	ЗН1, ЗН2		К1	
ЗК 03.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 04.		УМ1		
ЗК 05.		УМ1		
ЗК 06.			К1, К2	
ЗК 07.			К1, К2	
ЗК 08.	ЗН1	УМ1	К1	АВ2
ЗК 09.		УМ1	К1	АВ1, АВ2
ЗК 10.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 11.		УМ1	К2	
ЗК 12.		УМ1	К2	
ЗК 13.			К1, К2	АВ1
ЗК 14.			К1, К2	АВ1
ЗК 15.			К1, К2	АВ1
ЗК 16.	ЗН1		К1	АВ1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК 01.	ЗН2	УМ1		
СК 02.			К2	
СК 03.			К2	
СК 04.		УМ1		

CK 05.	3H2		K2	
CK 06.				
CK 07.	3H1	YM1		
CK 08.		YM1		
CK 09.				
CK 10.			K1	AB1
CK 11.				AB1
CK 12.	3H1			
CK 13.		YM1		AB1
CK 14.	3H1		K1	
CK 15.			K1	AB2
CK 16.		YM1		AB1
CK 17.		YM1		AB1
CK 18.		YM1	K1, K2	AB1
CK 19.		YM1	K1, K2	AB1

CK 09																			+				+		+											
CK 10																									+	+										
CK 11																			+				+	+												
CK 12																			+			+		+	+		+						+	+		
CK 13							+																													
CK 14																+																				
CK 15																	+					+									+					
CK 16																										+			+				+	+	+	
CK 17																											+						+	+	+	
CK 18																												+								+
CK 19																+												+						+	+	

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми**

	ОК 01	ОК 02	ОК 03	ОК 04	ОК 05	ОК 06	ОК 07	ОК 08	ОК 09	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24	ОК 25	ОК 26	ОК 27	ОК 28	ОК 29	ОК 30	ОК 31	ОК 32	ОК 33	ОК 34	ОК 35	
ПРН 01							+					+								+															+	
ПРН 02		+		+				+		+		+									+															
ПРН 03				+					+		+			+				+				+	+	+	+	+				+			+	+		+
ПРН 04													+	+		+	+	+	+		+		+	+	+	+			+	+	+			+	+	+
ПРН 05									+						+			+			+			+	+									+	+	+
ПРН 06					+	+					+		+		+	+				+			+		+				+		+			+	+	+
ПРН 07									+									+									+	+					+		+	+
ПРН 08														+				+				+		+		+		+								+
ПРН 09									+								+	+						+									+			
ПРН 10																		+						+												+
ПРН 11					+													+	+		+		+												+	+
ПРН 12							+			+	+				+													+					+		+	+
ПРН 13	+		+																									+				+				
ПРН 14								+									+	+				+														
ПРН 15		+					+		+	+		+		+						+																
ПРН 16																	+	+		+		+											+	+	+	+
ПРН 17					+	+							+					+	+				+											+	+	+
ПРН 18				+							+					+		+													+				+	+
ПРН 19								+			+				+	+		+			+		+				+			+	+		+	+	+	+
ПРН 20									+					+							+			+						+					+	+
ПРН 21																+		+												+						+
ПРН 22											+			+		+															+					+

**Матриця
відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям**

Програмні результати навчання	Компетентності																																			
	ІК	Загальні																Спеціальні (фахові)																		
		ЗК 01	ЗК 02	ЗК 03	ЗК 04	ЗК 05	ЗК 06	ЗК 07	ЗК 08	ЗК 09	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	ЗК 16	СК 01	СК 02	СК 03	СК 04	СК 05	СК 06	СК 07	СК 08	СК 09	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15	СК 16	СК 17	СК 18	СК 19
ПРН 01	+	+														+																				
ПРН 02	+		+																																	
ПРН 03	+				+	+			+	+										+	+	+							+							
ПРН 04	+				+						+	+					+									+		+								
ПРН 05	+																+			+							+		+							
ПРН 06	+							+										+		+						+		+								
ПРН 07	+																+	+	+	+																
ПРН 08	+												+				+	+			+	+	+					+								
ПРН 09	+													+							+	+			+						+					
ПРН 10	+										+										+			+												
ПРН 11	+			+				+																				+								
ПРН 12	+															+	+					+	+							+	+					
ПРН 13	+					+	+							+														+								
ПРН 14	+														+															+		+				
ПРН 15	+											+				+						+									+	+				
ПРН 16	+								+		+																									
ПРН 17	+			+						+				+												+										
ПРН 18	+								+																									+	+	
ПРН 19	+																		+														+	+		
ПРН 20	+																+	+															+		+	
ПРН 21	+																																+	+		
ПРН 22	+																											+								+

