

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Відповідно до ухвали Вченої ради
ЛьвДУВС від 28.05.2025 р., протокол № 16

Голова Вченої ради ЛьвДУВС, ректор
Дмитро ШВЕЦЬ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ВВЕДЕНО В ДІЮ

наказом ЛьвДУВС від 03.06.2025 №251

Львів
2025

**ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми**

Вчена рада ННІ управління,
психології та безпеки
протокол № 6 від 14.04.2025

Голова вченої ради

_____ **В'ячеслав БЛІХАР**

Т.в.о. начальника відділу забезпечення
якості освіти
_____.____.2025

_____ **Ірина ГРИВНАК**

Схвалено Науково-методичною радою
протокол №__ від _____.____.2025

Перший проректор

_____.____.2025

_____ **Руслан СТРОЦЬКИЙ**

ПРЕАМБУЛА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» розроблена для підготовки здобувачів освітнього ступеня бакалавр у галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю ДЗ «Менеджмент».

Програма відповідає першому рівню вищої освіти та шостому кваліфікаційному рівню за Національною рамкою кваліфікації.

Освітньо-професійна програма розроблена на основі Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII та Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня освіти.

Розроблено гарантом та робочою групою у такому складі:

гарант освітньої програми – *Ольга ВОРОНКА* доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки ННІ управління, психології та безпеки, Львівського державного університету внутрішніх справ, кандидат економічних наук;

склад робочої групи:

- *Марта КОПИТКО*, завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки ННІ управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор;

- *Володимир ГОБЕЛА*, доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки ННІ управління, психології та безпеки, Львівського державного університету внутрішніх справ, кандидат економічних наук, доцент;

- *Ольга ПАЦУЛА*, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ;

- *Пауліна КОЛІСНИЧЕНКО*, PhD, проректор з міжнародного співробітництва WSHIU Академії прикладних наук (Познань, Польща);

- *Валентина БРОСТКО*, здобувачка вищої освіти спеціальності «Менеджмент», Голова ради студентського самоврядування навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки

Зовнішні рецензенти:

Євгеній РУДНІЧЕНКО – декан факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету, член науково-методичної комісії сектору вищої освіти науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України 073 Менеджмент, експерт національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, доктор економічних наук, професор

Тарас ВАСИЛЬЦІВ – завідувач відділу проблем соціально-гуманітарного розвитку регіонів Державної установи «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього Національної академії наук України», доктор економічних наук, професор

Рецензії-відгуки професійних стейкхолдерів

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Львівський державний університет внутрішніх справ, кафедра менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки
Шифр і найменування галузі знань	D Бізнес, адміністрування та право
Код і найменування спеціальності	D3 Менеджмент
Код і найменування відповідної деталізованої галузі за Міжнародною стандартною класифікацією освіти	0413 Management and administration
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Галузь знань – D Бізнес, адміністрування та право Спеціальність – D3 Менеджмент Освітньо-професійна програма – Менеджмент
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний Обсяг ОПП – 240 кредитів ЄКТС на базі повної загальної середньої освіти; - на основі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»), з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр», з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми фахової передвищої освіти
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Наявність акредитації	-
Цикл / рівень освітньо-професійної програми	НРК України – 6-й рівень; FQ-EHEA – перший цикл; EQF-LLL – 6-й рівень
Вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою	Повна загальна середня освіта, освітній ступінь «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційний рівень «молодший спеціаліст»)

Мова навчання і оцінювання	Українська та англійська
Форми здобуття освіти за цією програмою та розрахункові строки виконання освітньої програми за кожною з них	Очна і заочна (4 роки)
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://www.lvduvs.edu.ua/uk/education/catalogue-of-educational-programs.html
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних розв'язувати складні завдання у сфері управління організаціями, зокрема й організаціями критичної інфраструктури, на основі оволодіння системою спеціальних компетентностей, спроможних успішно працювати на вітчизняному та зарубіжному ринках праці
3 – Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	<p>Об'єкти вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями, зокрема й організаціями критичної інфраструктури, та їх підрозділами.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p>Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). Методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Основний фокус	Загальна (академічна) освіта у сфері менеджменту, а також

освітньо-професійної програми	поглиблена спеціалізована підготовка у сфері управління організаціями критичної інфраструктури, що передбачає активізацію у здобувачів логічно-мисленнєвої діяльності управлінсько-безпекового спрямування для ефективного управління суб'єктами господарювання на безпечових засадах, що дасть змогу випускникам успішно працевлаштуватися, здобувати подальшу освіту та забезпечить кар'єрний ріст
4 – Можливість працевлаштування за здобутою освітою та подальше навчання	
Можливість працевлаштування за здобутою освітою	Випускник здатний виконувати професійну роботу за такими угрупованнями (відповідно до Національного класифікатора України (Класифікатор професій (ДК 003:2010)): 1210.1 Керівники підприємств, установ та організацій 1231 Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники 1238 Керівники проектів та програм 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 146 Менеджери (управителі) у фінансовій діяльності 1475 Менеджери (управителі) з права, бухгалтерського обліку, досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління 2414 Професіонали з питань фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій 2419 Професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2447 Професіонали у сфері управління проектами та програмами 247 Професіонали з безпеки та якості 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій Бакалавр менеджменту та фахівець з економічної безпеки підприємства підготовлений для роботи на державних та приватних підприємствах, органах виконавчої влади, місцевих державних адміністраціях, органах місцевого самоврядування, закладах вищої освіти, бізнес-структурах різних галузей, банках та фінансових установах і здатний обіймати в цих установах та організаціях посади керівників, провідних і головних спеціалістів підрозділів, керівників служб безпеки; займати посади керівників інформаційно-аналітичних служб, експертів, проектних менеджерів, радників, консультантів, спеціалістів по роботі з персоналом і зв'язків з громадськістю, наукових працівників
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання за освітніми програмами другого рівня вищої освіти НПК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання аудиторної та самостійної роботи на засадах проблемно-орієнтованого підходу, спрямованість на формування індивідуальної освітньої траєкторії та саморозвиток. Форми проведення занять: лекції, семінарські, практичні заняття, тренінги та самостійна робота, що становить від 1/3 до 2/3 від

	обсягу освітньої програми
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання відбувається за результатами поточного (на заняттях) та підсумкового (заліки, екзамени, захист курсових робіт, захист звітів з практики) контролю. Застосовується 100-бальна шкала оцінювання, а також національна система (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та система ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) Оцінюються усні виступи, доповіді, презентації з використанням відповідного програмного забезпечення, вирішення практичних завдань і тестів, моделювання ситуацій, письмові роботи та їх захист. Періодичне оцінювання: підсумковий семестровий контроль. Підсумкове оцінювання: публічний захист кваліфікаційної роботи
6 – Перелік програмних компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	<p>ЗК 01. Здатність реалізувати свої права та обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 02. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності, та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії, та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу та суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 07. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.</p>
Спеціальні (фахові) компетентності	СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

	<p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>СК 16. Здатність визначати виклики і загрози організаціям критичної інфраструктури, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки</p> <p>СК 17. Здатність управляти організаціями критичної інфраструктури і формувати відповідні системи безпеки.</p>
	<p>7 – Програмні результати навчання</p>
<p>Програмні результати навчання (ПРН)</p>	<p>ПРН 01. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини, і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 02. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організацій.</p> <p>ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 07. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення</p>

	<p>ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організацій.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікацій у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватися в усній та письмовій формі державною та іноземними мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причину стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально, відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> <p>ПРН 18. Визначати виклики і загрози організаціям критичної інфраструктури, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки.</p> <p>ПРН 19. Демонструвати навички управління організаціями критичної інфраструктури та формування відповідних систем безпеки.</p>
8 – Ресурсне забезпечення освітньої програми	
Кадрове забезпечення	<p>Якісний склад кадрового забезпечення освітньо-професійної програми формують науково-педагогічні працівники, близько 90 % мають науковий ступінь, підтверджений рівень наукової і професійної активності.</p> <p>Гарант освітньої програми: кандидат економічних наук Воронка О. З., яка має стаж наукової та науково-педагогічної роботи 11 років, є фахівцем із дослідницькою практикою в галузі управління та безпекознавства.</p> <p>Усі науково-педагогічні працівники, залучені до забезпечення освітньо-професійної програми, є штатними працівниками ЛьвДУВС</p>
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якості вищої освіти
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам, систематично оновлюється, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях. Здобувачам вищої освіти відкрито доступ до електронної бібліотеки, репозитарію ЛьвДУВС та системи дистанційного навчання «Moodle»
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Створено сприятливі умови для кредитної мобільності в середині країни відповідно до Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС

	26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225
Міжнародна кредитна мобільність	Може здійснюватися на основі укладених двосторонніх договорів про співпрацю між ЛьвДУВС та закладами вищої освіти – закордонними партнерами
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Не передбачено

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікації наведена у Додатку 1. Матриця відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми наведена у Додатку 2. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми наведена у Додатку 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям наведена у Додатку 4.

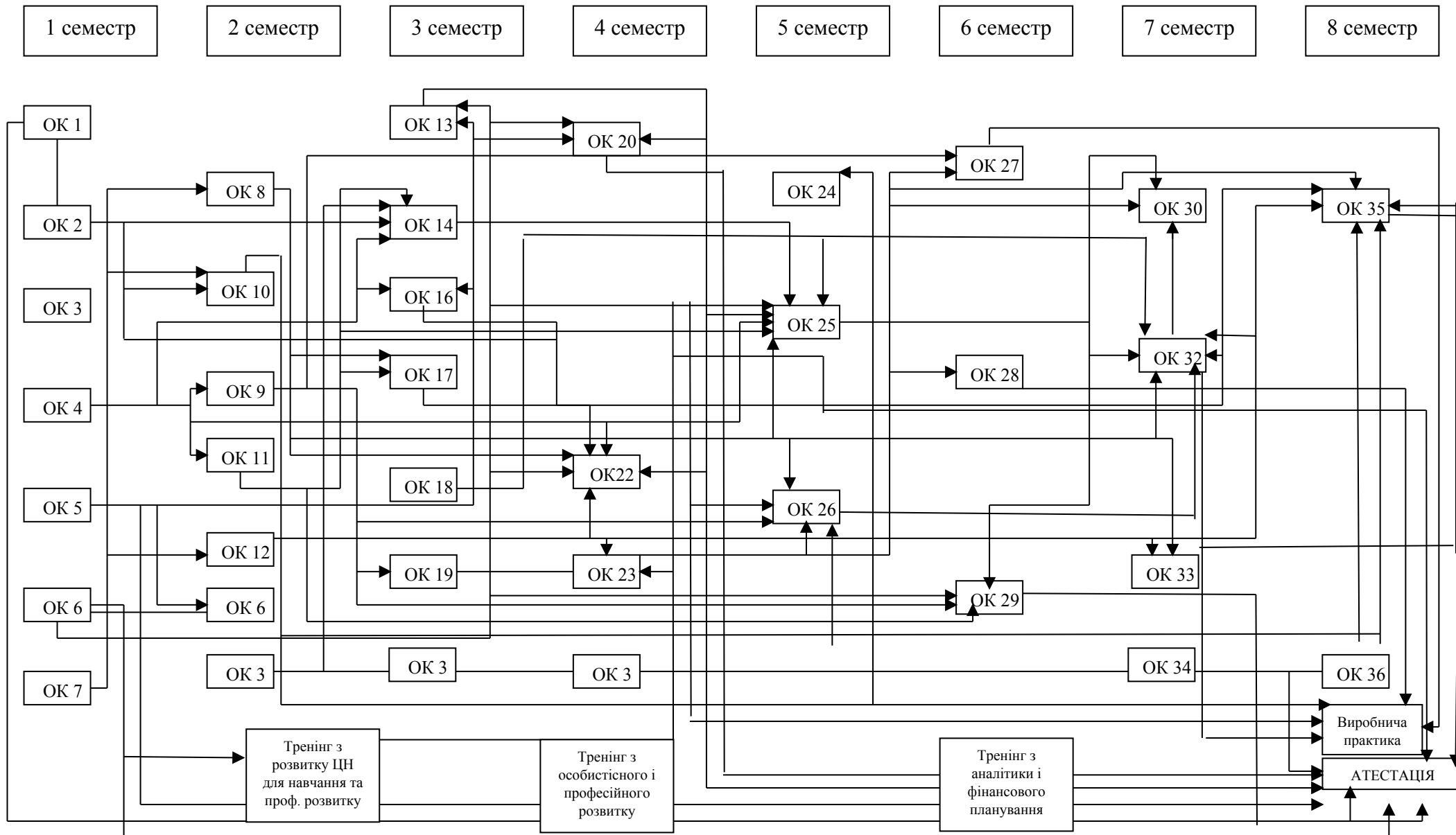
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

Код ОК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Логічна послідовність вивчення навчальної дисципліни
1. ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ТА ПРАКТИКИ				
<i>1.1. Обов'язкові компоненти</i>				
ОК 01	Українська мова за професійним спрямуванням	3	залік	1
ОК 02	Історія та культура України	4	екзамен	1
ОК 03	Іноземна мова за професійним спрямуванням	12	залік (1-3), екзамен (4)	1,2,3,4
ОК 04	Економічна теорія	5	екзамен	1
ОК 05	Вища та прикладна математика	4	екзамен	1
ОК 06	Інформаційні системи і технології	4	залік	1
ОК 07	Правознавство	4	залік	1
ОК 08	Культура особистої безпеки та основи здорового способу життя	3	залік	1
ОК 09	Теорія організації	4	екзамен	2
ОК 10	Етика та соціальна відповідальність організації	4	залік	2
ОК 11	Макроекономіка	5	екзамен	2
ОК 12	Соціологія	4	екзамен	2
ОК 13	Трудове право України	4	залік	2
ОК 14	Філософія	3	залік	2
ОК 15	Тренінг з розвитку цифрових навичок для навчання та професійної діяльності	3	залік	2
ОК 16	Статистичні методи в управлінні	5	екзамен	3
ОК 17	Мікроекономіка	5	екзамен	3
ОК 18	Економічна безпека	5	екзамен	3
ОК 19	Основи психології	4	залік	3
ОК 20	Менеджмент	11 (зокрема курсора робота – 1 кредит)	залік (3), захист курсора роботи (4), екзамен (4)	3,4
ОК 21	Тренінг для особистісного та професійного розвитку	3	залік	4
ОК 22	Економіка та фінанси підприємства	5	екзамен	4
ОК 23	Управління зовнішньоекономічною діяльністю (укр/англійською мовами)	4	екзамен	4
ОК 24	Теоретична підготовка БЗВП	3	залік	4
ОК 25	Облік і контроль в системі управління	4	екзамен	5
ОК 26	Маркетинг	5	екзамен	5
ОК 27	Управління персоналом	6	екзамен	5
ОК 28	Операційний менеджмент	5	екзамен	6
ОК 29	Стратегічний менеджмент	5	екзамен	6

ОК 30	Управління інноваціями та інвестиціями	5	екзамен	6
ОК 31	Тренінг з аналітики і фінансового планування	3	залік	6
ОК 32	Ризик-менеджмент організації критичної інфраструктури	4	екзамен	7
ОК 33	Менеджмент безпеки організації критичної інфраструктури	6	екзамен, захист курсової роботи	7
ОК 34	Управління конкурентоспроможністю підприємства	5	екзамен	7
ОК 35	Іноземна мова академічної та професійної комунікації	4	екзамен	8
ОК 36	Менеджмент стартапів	4	екзамен	8
<i>Всього</i>		167		
1.2. Практики				
ОК 37	Виробнича практика	6	захист звіту з практики	8
1.3. Атестація				
ОК 38	Атестація	7	захист кваліфікаційної роботи	8
Всього за обов'язкові компоненти:		180		
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ*				
	Вибіркова компонента 1	3	залік	3
	Вибіркова компонента 2	3	залік	4
	Вибіркова компонента 3	3	залік	4
	Вибіркова компонента 4	3	залік	5
	Вибіркова компонента 5	3	залік	5
	Вибіркова компонента 6	3	залік	5
	Вибіркова компонента 7	3	залік	5
	Вибіркова компонента 8	3	залік	5
	Вибіркова компонента 9	3	залік	6
	Вибіркова компонента 10	3	залік	6
	Вибіркова компонента 11	3	залік	6
	Вибіркова компонента 12	3	залік	6
	Вибіркова компонента 13	3	залік	7
	Вибіркова компонента 14	3	залік	7
	Вибіркова компонента 15	3	залік	7
	Вибіркова компонента 16	3	залік	7
	Вибіркова компонента 17	3	залік	7
	Вибіркова компонента 18	3	залік	8
	Вибіркова компонента 19	3	залік	8
	Вибіркова компонента 20	3	залік	8
Всього за вибіркові компоненти:		60		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240		

**Назви вибірових компонентів викладені в каталозі вибірових компонентів на офіційному вебсайті ЛьвДУВС (<https://www.lvduvs.edu.ua/uk/>), з яких здобувач освіти має обрати 20 із загальним обсягом 60 кредитів.*

Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

<p>Форма атестації здобувачів вищої освіти</p>	<p>Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється на завершальному етапі здобуття вищої освіти і проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи</p>
<p>Вимоги до кваліфікаційної роботи</p>	<p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти та його підрозділу.</p> <p>Наявність вимог щодо процедури проведення публічного захисту кваліфікаційної роботи передбачено «Положенням про порядок підготовки кваліфікаційних робіт» введеного в дію наказом ЛьвДУВС №118 від 11.07.2022 та «Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти Львівського державного університету внутрішніх справ», введеного в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023 р.</p>

4. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

4.1. Метою системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті є досягнення позитивної динаміки якості підготовки здобувачів вищої освіти шляхом забезпечення відповідності освітньої діяльності вимогам стандартів вищої освіти та/або договорам про надання освітніх послуг.

4.2. Завданнями системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти є:

- формування, оновлення і вдосконалення нормативної та методичної бази забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті;
- моніторинг змісту та якості вищої освіти; – контроль за дотриманням якості освітньої діяльності;
- моніторинг якості технологій навчання, ресурсного потенціалу Університету та управління відповідними ресурсами і процесами;
- моніторинг стану освітнього середовища Університету;
- формування і вдосконалення механізмів прозорості освітньої діяльності та оприлюднення інформації щодо її результатів;

- розробка та удосконалення процедур забезпечення якості освітніх програм, що реалізуються в Університеті;
- розробка рекомендацій щодо підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, їх впровадження тощо.

4.3. Система забезпечення якості вищої освіти в Університеті ґрунтується на таких засадах:

- усвідомлення всіма учасниками освітнього процесу Університету відповідальності за якість вищої освіти;
- прийняття, на основі аналізу повної та об'єктивної інформації, обґрунтованих управлінських рішень;
- делегування керівникам на всіх рівнях управління ЛьвДУВС відповідних функцій і повноважень із забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти, а також відповідальності за роботу системи;
- встановлення зворотного зв'язку в Університеті з учасниками освітнього процесу та стейкхолдерами;
- системне навчання учасників освітнього процесу;
- максимальне врахування вимог до якості вищої освіти всіх зацікавлених сторін.

4.4. Забезпечення якості вищої освіти в Університеті є складовою діяльності відповідних структурних підрозділів і посадових осіб, яким делеговані функції та повноваження з питань якості освіти, та самоврядних структур Університету, які окреслені в Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС .

4.5. Відповідальні структурні підрозділи та відповідні посадові особи формують нові та удосконалюють чинні норми, стандарти, процедури та механізми забезпечення якості вищої освіти, які становлять змістову частину внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті.

4.6. Змістова складова внутрішньої системи забезпечення якості освіти охоплює:

- політику забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;
- розроблення, затвердження і моніторинг освітніх програм;
- забезпечення якості освітньої діяльності на етапах: доступу до освіти, навчання за освітньою програмою та атестації здобувачів вищої освіти;
- кадрове забезпечення освітньої діяльності;
- ресурсне забезпечення освітньої діяльності;
- інформаційне забезпечення управління освітньою діяльністю;
- забезпечення академічної доброчесності.

4.7. Характеристика змістовних складових внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЛьвДУВС визначена у Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС.

5. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

5.1. Нормативно-правові акти:

5.1.1. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 № 556-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

5.1.2. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>.

5.1.3. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#n7>

5.1.4. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010: Наказ Держспоживстандарту України 28.07.2010 № 327. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.

5.1.5. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій: постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.

5.1.6. Про документи про вищу освіту (науковий ступінь): постанова Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 № 811. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/811-2020-%D0%BF#Text>

5.1.7. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-%D0%BF#Text>

5.1.8. Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266: наказ Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 25.11.2015 за № 1460/27905. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15#Text>

5.1.9. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: постанова Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>

5.1.10. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>

5.1.11. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (освітньо-професійного) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 № 1165. URL:

<https://mon.gov.ua/staticobjects/mon/sites/1/vishchaosvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

5.1.12. Про критичну інфраструктуру : Закон України від 21.09.2024 № 3931-IX.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1882-20#Text>.

5.2 Нормативні документи ЛьвДУВС:

5.2.1. Статут Львівського державного університету внутрішніх справ
URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legalframework/constitutivedocuments.html>

5.2.2. Положення про Наукове товариство студентів (курсантів, слухачів), аспірантів (ад'юнктів), докторантів та молодих вчених ЛьвДУВС (затверджено Загальними зборами (конференції) трудового колективу, протокол № 1 від 17.11.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.3. Положення про визнання освітніх і наукових ступенів, вчених звань, здобутих в іноземних вищих навчальних закладах, затверджене наказом ЛьвДУВС від 28.02.2017 № 44. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.4. Положення про антиплагіатну систему у ЛьвДУВС, затверджене наказом ЛьвДУВС від 02.06.2020 № 126. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.5. Положення про порядок розробки, оформлення та затвердження навчально-методичного забезпечення освітнього процесу за освітньою програмою у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.6. Положення про організацію та проведення опитування стейкхолдерів у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 28.12.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.01.2023 № 3. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.7. Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора № 225 ЛьвДУВС від 31.10.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.8. Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університету внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.10.2024 № 7, введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2024 № 402. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisionsorders.html>.

5.2.9. Положення про забезпечення академічної доброчесності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 27.07.2022 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 29.07.2022 № 131. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.10. Положення про порядок підготовки кваліфікаційних робіт у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 06.07.2022 (протокол № 12), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 118 від 11.07.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.11. Положення про порядок визнання у ЛьвДУВС результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 29.01.2020 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 27 від 03.02.2020, зі змінами та доповненнями введеними в дію наказом ЛьвДУВС від 05.03.2024 № 74. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.12. Положення про порядок підготовки і захисту курсової роботи, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 26.01.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 9 від 27.01.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.13. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 27.12.2023 (протокол №7), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.14. Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 28.01.2025 (протокол № 12), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 29.01.2025 № 54. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.15. Положення про організацію освітнього процесу у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 15.08.2024 (протокол № 3), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС від 19.08.2024 № 276. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.16. Положення про використання технологій дистанційного навчання в освітньому процесі ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС № 77 від 26.03.2020. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.17. Положення про порядок впровадження результатів наукових робіт в освітній процес, наукову, практичну, законотворчу діяльність та їх облікування у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 11.08.2023 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 16.08.2023 № 270. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.18. Положення про порядок виготовлення, оформлення і видачу документів про вищу освіту, додатка до них та академічної довідки у львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 25.10.2023 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 396 від 30.10.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.19. Положення про гаранта освітньої програми у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.08.2021 (протокол № 1), введене в дію наказом

ректора ЛьвДУВС № 261 від 31.08.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.20. Положення про порядок запобігання та врегулювання конфліктів інтересів у ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС 28.01.2020 (протокол № 20). URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

5.2.21. Положення про практичну підготовку здобувачів вищої освіти, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 29.11.2023 (протокол № 5), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 01.12.2023 № 442. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

Гарант освітньої програми
кандидат економічних наук

Ольга ВОРОНКА

Додатки

Додаток 1

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій

Класифікація компетентностей за НРК	Знання ЗН1	Уміння УМ1	Комунікація К1	Автономія та Відповідальність АВ1
	Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень ЗН2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності К2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
Загальні компетентності				
ЗК 01.			К1, К2	АВ1
ЗК 02.	ЗН1, ЗН2		К1	
ЗК 03.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 04.		УМ1		
ЗК 05.		УМ1		
ЗК 06.			К1, К2	
ЗК 07.			К1, К2	
ЗК 08.	ЗН1	УМ1	К1	АВ2
ЗК 09.		УМ1	К1	АВ1, АВ2
ЗК 10.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 11.		УМ1	К2	
ЗК 12.		УМ1	К2	
ЗК 13.			К1, К2	АВ1
ЗК 14.			К1, К2	АВ1
ЗК 15.			К1, К2	АВ1
ЗК 16.	ЗН1		К1	АВ1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК 01.	ЗН2	УМ1		
СК 02.			К2	
СК 03.			К2	

CK 04.		YM1		
CK 05.	3H2		K2	
CK 06.				
CK 07.	3H1	YM1		
CK 08.		YM1		
CK 09.				
CK 10.			K1	AB1
CK 11.				AB1
CK 12.	3H1			
CK 13.		YM1		AB1
CK 14.	3H1		K1	
CK 15.			K1	AB2
CK 16.		YM1		AB1
CK 17.		YM1		AB1

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми**

	ОК 01	ОК 02	ОК 03	ОК 04	ОК 05	ОК 06	ОК 07	ОК 08	ОК 09	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24	ОК 25	ОК 26	ОК 27	ОК 28	ОК 29	ОК 30	ОК 31	ОК 32	ОК 33	ОК 34	ОК 35	ОК 36	ОК 37	ОК 38		
ПРН 01							+					+	+	+										+														+		
ПРН 02		+		+				+		+		+		+										+																
ПРН 03				+					+		+									+			+		+		+	+		+		+	+		+		+	+		
ПРН 04																+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 05									+								+	+		+			+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	
ПРН 06					+	+					+				+	+	+	+		+	+	+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 07									+								+			+			+					+	+		+	+			+	+	+	+	+	
ПРН 08										+										+			+				+	+		+	+	+			+	+	+	+	+	
ПРН 09									+										+	+	+						+								+				+	
ПРН 10										+										+			+				+												+	
ПРН 11					+					+									+	+	+		+				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 12							+				+	+	+				+	+				+			+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 13	+		+																																+					
ПРН 14								+											+	+	+																			
ПРН 15		+					+		+	+		+								+			+					+	+											
ПРН 16														+					+	+																+	+	+	+	
ПРН 17				+	+						+				+	+				+						+	+							+			+	+	+	
ПРН 18				+							+							+		+								+		+	+	+	+				+	+	+	
ПРН 19																																			+			+	+	

**Матриця
відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям**

Програмні результати навчання	Компетентності																																											
	ІК	Загальні																Спеціальні (фахові)																										
		ЗК 01	ЗК 02	ЗК 03	ЗК 04	ЗК 05	ЗК 06	ЗК 07	ЗК 08	ЗК 09	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	ЗК 16	СК 01	СК 02	СК 03	СК 04	СК 05	СК 06	СК 07	СК 08	СК 09	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15	СК 16	СК 17										
ПРН 01	+	+														+																												
ПРН 02	+		+																																									
ПРН 03	+				+	+			+	+									+	+	+														+									
ПРН 04	+				+						+	+						+																	+	+								
ПРН 05	+																	+		+															+									
ПРН 06	+								+										+															+		+								
ПРН 07	+																	+	+	+	+																							
ПРН 08	+													+				+	+			+	+	+									+											
ПРН 09	+																				+				+								+			+								
ПРН 10	+																			+				+																				
ПРН 11	+			+										+																							+							
ПРН 12	+																																					+	+					
ПРН 13	+																																					+	+					
ПРН 14	+																																						+	+				
ПРН 15	+																																							+	+			
ПРН 16	+																																											
ПРН 17	+			+																																								
ПРН 18	+																																								+			
ПРН 19	+																																								+	+		

