

МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішенням Вченої ради ЛьвДУВС
протокол від 23.02.2022 № 7
(у новій редакції)

Голова Вченої ради ЛьвДУВС,
ректор Благута Роман Ігорович



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«УПРАВЛІННЯ ТА БЕЗПЕКА ОРГАНІЗАЦІЇ»
другого (магістерського) рівня

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ

07 «Управління та адміністрування»

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

073 «Менеджмент»

СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Магістр

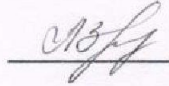
ВВЕДЕНО В ДІЮ

наказом ЛьвДУВС від 25.02.2022 р. №23

Львів - 2022

ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Кафедра менеджменту
протокол № 7 від 31.01.2022
Завідувач кафедри



Галина ЛЕСЬКІВ

Вчена рада Інституту управління,
психології та безпеки
протокол № 6 від 08.02.2022
Голова вченої ради



В'ячеслав БЛІХАР

Відділ забезпечення якості освіти
та методичної роботи

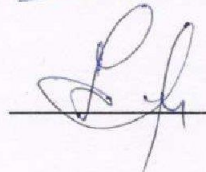
Начальник

18.02.2022



Руслан СТРОЦЬКИЙ

Проректор
___.02.2022



Василь ФРАНЧУК

Перший проректор
21.02.2022



Тарас СОЗАНСЬКИЙ

ПРЕАМБУЛА

Освітньо-професійна програма «Управління та безпека організації» розроблена для підготовки здобувачів освітнього ступеня – магістр – у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Освітньо-професійна програма відповідає другому освітньо-професійному рівню вищої освіти та сьомому кваліфікаційному рівню за Національною рамкою кваліфікації.

Освітньо-професійна програма розроблена на основі Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII та Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент».

Розроблено освітньо-професійну програму:

голова робочої групи (гарант програми) – *Зінаїда ЖИВКО*, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Львівського державного університету внутрішніх справ;

члени робочої групи:

- *Василь ФРАНЧУК*, доктор економічних наук, професор, проректор Львівського державного університету внутрішніх справ;;
- *Марта КОПИТКО*, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Львівського державного університету внутрішніх справ;
- *Ольга МАРЧЕНКО*, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту Львівського державного університету внутрішніх справ.

Зовнішні рецензенти:

- *Олександр КУНДИЦЬКИЙ*, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка;

- *Мирон ЯНКІВ*, доктор економічних наук, професор, ректор Львівського інституту менеджменту;

- *Наталія ЗАЧОСОВА*, доктор економічних наук, професор, професор менеджменту та економічної безпеки, Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького.

Рецензії-відгуки професійних стейкхолдерів:

- *Леся КОКОЦЬКА*, директор ТЗОВ «БІШ-КОМПАНІ»;
- *Дана МЕХЕДОВА*, директор ПП «У світі разом»;
- *Володимир КОРУД*, віце-президент Львівської торгово-промислової палати.

Освітньо-професійна програма запроваджена з 2016 року.

Термін перегляду освітньо-професійної програми – за необхідності.

Актуалізовано:

Дата перегляду	Зміст змін	ПІБ гаранта
27.04.2016.	Схвалено Вченою радою ЛьвДУВС	Живко З.Б.
28.08.2019.	Доповнено та змінено окремі загальні та спеціальні компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти; доповнено освітні компоненти.	Живко З.Б.
25.03.2020.	За пропозиціями професійних стейкхолдерів доповнено загальні та спеціальні компетентності та змінено окремі освітні компоненти.	Живко З.Б.
23.02.2022р.	Внесено зміни в питанні уточнення спеціальних компетентностей СК11, СК12, СК13 та програмних результатів ПРН14, ПРН15, ПРН16 з навчальних дисциплін.	Живко З.Б.
27.04.2022р.	Перенесено навчальні дисципліни «Ділова іноземна мова» з 3 семестру в 1 семестр, та «Управління безпековою діяльністю» з 1 у 2 семестр, «Лідерство та комунікації в організації» з 1 у 2 семестр	Живко З.Б.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Львівський державний університет внутрішніх справ, Інститут управління, психології та безпеки
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь вищої освіти	Магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Освітня кваліфікація	Магістр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – магістр Спеціальність – 073 – Менеджмент Освітньо-професійна програма – Управління та безпека організації
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний. Обсяг програми – 90 кредитів ЄКТС
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України. Сертифікат про акредитацію серія НД № 1484530 від 26.06.2017. Термін дії сертифіката до 01.07.2025.
Цикл/рівень освітньо-професійної програми	НРК України – 7-й рівень; QF-EHEA – другий цикл; EQF-LLL – 7-й рівень
Передумови	Наявність освітнього ступеня «бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «спеціаліст»
Термін дії освітньої програми	До наступного оновлення або акредитації
Форма навчання	Денна та заочна
Мова викладання і оцінювання	Українська мова
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/education/catalogue-of-educational-programs.html
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка сучасних управлінців-професіоналів, які володіють поглибленими знаннями і розвиненими навичками у сфері менеджменту, здатних розв'язувати складні професійні задачі і впроваджувати інноваційні підходи управління та адміністрування в різних сферах діяльності, продукувати прогресивні ідеї, здійснювати ефективні комунікації, демонструвати професійну і соціально-особистісну ефективність в галузі безпекового управління
Опис предметної області	Об'єктами вивчення управління організаціями та їх підрозділами за невизначеності умов і вимог, забезпечення безпекового управління підприємством. Цілі навчання: - підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні

	спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями на засадах оволодіння системою компетентностей, а також забезпечення здобуття знань і умінь у сфері економічної безпеки, що надає можливість самостійно розв'язувати складні спеціалізовані та управлінські завдання. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності; - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту та управління економічною безпекою, які визначають тенденції і закономірності функціонування, розвитку та діяльності підприємств, установ, організацій; - функції, методи, технології управління організаціями та їх підрозділами. Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи та інструменти наукового дослідження у сфері менеджменту, безпеки підприємств та організацій; - методики, технології та інструменти менеджменту (стратегічне управління, управління змінами, проектне управління, тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
3 – Характеристика освітньої програми	
Орієнтація програми	Освітньо-професійна програма для магістра. Базується на сучасних підходах, методах і організаційно-технічних рішеннях й технологіях у сфері менеджменту організацій і адміністрування. Отримання здобувачами вищої освіти теоретичних та практичних знань, спеціальних компетентностей, необхідних для здійснення діяльності в сфері менеджменту та безпекового управління. Програма орієнтована на актуальні в управлінні спеціалізації, в рамках яких можлива успішна подальша професійна або наукова кар'єра: менеджер (управитель) із з безпекової діяльності; менеджер (управитель) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів.
Основний фокус освітньо-професійної програми	Загальна вища освіта галузі 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Акцент на здатності фахівців здійснювати науково-дослідницьку, виробничу, адміністративну та безпекову діяльність при управлінні соціально-економічними системами та бізнес-процесами з метою раціоналізації управлінських, виробничих інноваційно-інвестиційних, безпекових процесів. Ключові слова: менеджмент, безпекова діяльність, адміністрування,

	система економічної безпеки, менеджмент безпеки персоналу.
Особливості освітньо-професійної програми	Вирізняється з поміж подібних багатoproфiльною підготовкою фахівців у сфері економічної безпеки організації, містить освітні компоненти, що мають практичне спрямування та формують компетентності у сфері безпекової діяльності, конкурентної розвідки, менеджменту кадрової безпеки, технологій убезпечення організацій.
4 – Придатність до працевлаштування та академічні права випускників	
Придатність до працевлаштування випускників	Магістр з менеджменту може обіймати первинні посади за професійними назвами робіт класифікаційного угруповання «Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів» (код КП 1411-1496) та інші, що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності. Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні), в яких випускники працюють у якості керівників або виконавців різноманітних служб апарату управління; в консультаційних центрах, консалтингових організаціях, структурах центральних державних і регіональних органів управління, інноваційних фондах, фінансово-кредитних установах, науково-виробничо-технічних комплексах, фінансово-промислових групах, технопарках. Випускник здатний виконувати таку професійну роботу за такими угрупованнями (відповідно до ДК 003: 2010): 1210 – Керівники підприємств, установ, організацій 1231; 1499 – Менеджер (управитель) 1229.7 – Керівник підрозділу безпеки (в т.ч. економічної) 1231 – Директор з економіки, Директор-розпорядник, Керівник (директор, начальник та ін.) департаменту, Менеджер (управитель) 1232 – Керівники підрозділів кадрів і соціально-трудових відносин 1238 – Керівники проектів та програм 1239 – Керівники інших функціональних підрозділів 13 – Керівники малих підприємств без апарату управління 1443 – Менеджер (управитель) кафе 1448.1 – Менеджер (управитель) з туризму 1455.1 – Менеджер (управитель) у готельному господарстві 1468 – Менеджер (управитель) із допоміжної діяльності у сфері страхування 1469 – Менеджер із фінансового посередництва 1473 – Менеджер (управитель) у сфері надання інформації 1474 – Менеджер (управитель) з комунікаційних технологій 1475.4 – Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності 1475.4 – Менеджер (управитель) з маркетингу 1475.4 – Менеджер (управитель) зі збуту 1475.4 – Менеджер (управитель) зі зв'язків із громадськістю 1475.4 – Менеджер (управитель) з логістики 1475.4 – Менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності 1476.1 – Менеджер (управитель) з реклами 1479 - Менеджер (управитель) з організації консультативних послуг 1483 – Менеджер (управитель) у соціальній сфері 1493 – Менеджер (управитель) систем якості

	1495 – Менеджер (управитель) систем з інформаційної безпеки 1496 – Менеджер (управитель) із соціальної та корпоративної відповідальності 247 – Професіонали з безпеки і якості 2149.2 – Аналітик систем 2412.2 – Аналітик у сфері професійної зайнятості 2414.2 – Професіонал з фінансово-економічної безпеки 2414.2 – Аналітик з питань фінансово-економічної безпеки 2419 – Професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2419.2 – Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2447 – Професіонали у сфері управління проектами та програмами Магістр менеджменту та фахівець з економічної безпеки підприємства підготовлений для роботи в державних та приватних підприємствах, органах виконавчої влади, місцевих державних адміністраціях, органах місцевого самоврядування, закладах вищої освіти, бізнес-структурах різних галузей, банках та фінансових установах і здатний обіймати в цих органах і установах посади керівників, провідних і головних спеціалістів підрозділів, керівників організаційних служб та служб безпеки, керуючих справами; займати посади керівників інформаційно-аналітичних та розвідувальних служб, експертів, проектних менеджерів, радників, консультантів, спеціалістів по роботі з персоналом і зв'язків з громадськістю, науковими працівниками, викладачами. International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08): 111 – Legislators and Senior Officials 112 – Managing Directors and Chief Executives 121 – Business Services and Administration Managers 122 – Sales, Marketing and Development Managers 131 – Production Managers in Agriculture, Forestry Fisheries 132 – Manufacturing, Mining, Construction Distribution Managers 133 – Information and Communications Technology Services Managers 134 – Professional Services Managers 242 – Administration Professionals 243 – Sales, Marketing and Public Relations Professionals 1213 – Policy and Planning Managers 1219 – Business Services and Administration Managers Not Elsewhere Classified 2310 – University and higher education teachers 2320 – Vocational education teachers 2421– Management and Organization Analysts 2422 – Policy Administration Professionals 3341 – Office Supervisors
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому освітньо-науковому

Подальше навчання	рівні вищої освіти (доктора філософії) НРК України – 8-й рівень, QF-ЕНЕА – третій цикл, EQF-LLL – 8-й рівень та набувати додаткові кваліфікації в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	При викладанні практикується студентськоцентроване навчання, самонавчання, застосовуються елементи дистанційної освіти, інтерактивні методи навчання. Лекції, практичні та семінарські заняття, лабораторні роботи в малих групах, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників, методичних розробок та конспектів, мультимедійного супроводу, консультації із викладачами, дистанційні форми навчання, підготовка та здача атестації у вигляді захисту кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання відбувається за результатами поточного (на заняттях) та підсумкового (заліки, екзамени, проходження практики) контролю. Застосовується 100-бальна шкала оцінювання, а також національна система (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та система ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) Оцінюються усні виступи, доповіді, презентаційні матеріали, вирішення практичних завдань і тестів, розробка та обговорення кейсів, моделювання ситуацій, письмові й реферативні роботи, підготовка виступів на конференціях. Періодичне оцінювання: підсумковий семестровий контроль. Підсумкове оцінювання: захист кваліфікаційної роботи. Форми контролю: письмові та комбіновані (усно-письмові) екзамени, диференційовані заліки, поточний контроль, курсові роботи, розрахункові (контрольні) роботи, підготовка наочних презентацій, підготовка індивідуальних завдань, есе, звіти з практики, кваліфікаційна робота.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні (фахові) компетентності	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;

	СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та розвитком. СК 11. Здатність застосовувати методи економічного та фінансового аналізу рівня безпеки, планування та контролю системи безпеки, здатність аналізувати та оцінювати стан безпеки організації та ефективності її антикризової та безпекової діяльності. СК 12. Володіння технологіями управлінського консультування, засобами його просування та оцінки його ефективності, вміння креативно мислити та приймати обґрунтовані управлінські рішення з питань безпеки організації. СК 13. Вміння організовувати і проводити ділові заходи у відповідності з етичними нормами та вимогами ділового партнерства і співробітництва; вміння аналізувати дані кризового моніторингу зовнішнього середовища організації.
--	---

7 – Програмні результати навчання

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу; ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу); ПРН 14. Вміти визначати рівень кризової небезпеки, локалізацію її, організувати організаційні комунікації, що забезпечують ефективне креативне та антикризове управління; ПРН 15. Вміти визначати цілі навчання персоналу, розробляти навчальні плани і програми,	
---	--

план управління кар'єрою, визначати причини конфліктів та вирішувати їх в процесі управління;

ПРН 16. Мати навички з управлінського консультування, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень у сфері економічної безпеки та конкурентної розвідки.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Гарант освітньої програми доктор економічних наук, професор, академік Академії економічних наук України, академік Академії вищої освіти та Міжнародної академії інформатики Живко З.Б., яка є визнаним фахівцем із досвідом дослідницької діяльності в галузі менеджменту та економічної безпеки держави та суб'єктів господарської діяльності. Науково-педагогічні працівники, 100 % яких мають науковий ступінь, відповідають вимогам передбаченими ліцензійними умовами
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якості вищої освіти. Кафедра менеджменту забезпечена у повному обсязі необхідними матеріально-технічними ресурсами: наявні сучасні аудиторії, кабінети, які обладнані комп'ютерами, навчально тренінгові кабінети, що створюють умови для набуття спеціальних професійних компетентностей
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне забезпечення відповідає ліцензійним умовам, систематично оновлюється, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях: наявність мультимедіа в аудиторіях, відкритий доступ до Wi-Fi мережі. Усі освітні компоненти розроблено навчально-методичне забезпечення, які розміщені у електронному бібліотеці, університету, та в системі дистанційного навчання Moodle
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Створено сприятливі умови для кредитної мобільності в середині країни відповідно до Положення про організацію академічної мобільності учасників освітнього процесу у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 № 209
Міжнародна кредитна мобільність	Може здійснюватися на основі укладених двосторонніх договорів про співпрацю між ЛьвДУВС та закладами вищої освіти – закордонними партнерами
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Не передбачено

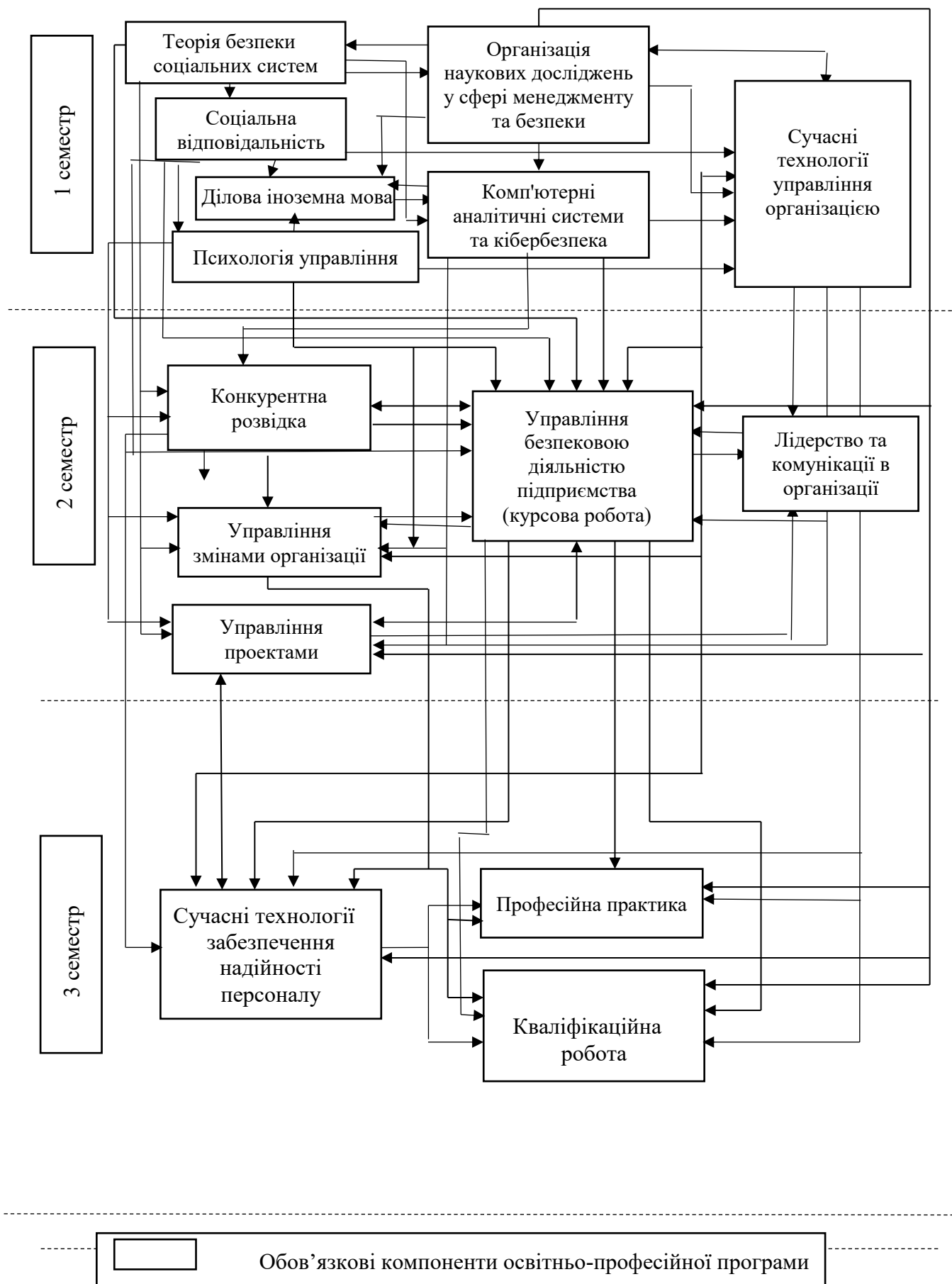
Матриця відповідності визначених ОПП компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікації наведена у Додатку 1; матриця відповідностей визначених ОПП результатів навчання (ПРН) та компетентностей наведена у Додатку 2; матриця відповідностей, визначених ОПП результатів навчання та компетентностей, компонентам ОПП на основі на основі освітнього ступеня магістр наведена у Додатку 3.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, атестація)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю	Логічна послідовність вивчення навчальної дисципліни
1	2	3	4	
1. Обов'язкові компоненти				
ОК. 1	Соціальна відповідальність	4	залік	1
ОК. 2	Організація наукових досліджень у сфері менеджменту та безпеки організації	4	залік	1
ОК. 3	Теорія безпеки соціальних систем	5	екзамен	1
ОК. 4	Сучасні технології управління організації	5	екзамен	2
ОК. 5	Управління змінами організації	4	екзамен	2
ОК. 6	Психологія управління	4	залік	1
ОК. 7	Управління безпековою діяльністю підприємства	4	екзамен	2
ОК. 8	Конкурентна розвідка	3	екзамен	2
ОК. 9	Лідерство та комунікації в організації	4	залік	2
ОК. 10	Управління проєктами	4	екзамен	2
ОК. 11	Сучасні технології забезпечення надійності персоналу	4	екзамен	3
ОК. 12	Комп'ютерні аналітичні системи та кібербезпека	4	залік	1
ОК. 13	Ділова іноземна мова	3	залік	1
ОК. 14	Професійна практика	4	залік	3
ОК. 15	Написання кваліфікаційної роботи	10	екзамен	3
Всього за обов'язкові компоненти:		66		
2. Вибіркові компоненти*				
ВК 1	Вибіркова компонента	4	залік	2
ВК 2	Вибіркова компонента	4	залік	2
ВК 3	Вибіркова компонента	4	залік	2
ВК 4	Вибіркова компонента	4	залік	3
ВК 5	Вибіркова компонента	4	залік	3
ВК 6	Вибіркова компонента	4	залік	3
Всього за вибіркові компоненти:		24		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90		

* З переліку вибірових дисциплін (Додаток 4), який розміщений на сайті Інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ та відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затвердженого Наказом ЛьвДУВС № 220 від 02.09.2019 р. здобувачі вищої освіти обирають навчальні дисципліни загальним обсягом 24 кредити (для вивчення: у другому семестрі – 3 навчальні дисципліни, у третьому семестрі – 3 навчальні дисципліни).

Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. ФОРМИ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ «МАГІСТР»

Форма атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та безпекової діяльності, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Наявність вимог щодо процедури та проведення публічного захисту кваліфікаційної роботи передбачено «Положенням про порядок підготовки кваліфікаційних робіт» та «Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти Львівського державного університету внутрішніх справ», що затверджені наказом ЛьвДУВС № 9 від 27.01.2022 р. Атестація випускників освітньо-професійної програми галузі знань 07 «Управління і адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: «Магістр менеджменту». Атестація проводиться відкрито і публічно.

4. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

4.1. Метою системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС є досягнення позитивної динаміки якості підготовки здобувачів вищої освіти шляхом забезпечення відповідності освітньої діяльності вимогам стандартів вищої освіти та/або договорам про надання освітніх послуг.

4.2. Завданнями системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти є:

- формування, оновлення і вдосконалення нормативної та методичної бази забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті;
- моніторинг змісту та якості вищої освіти; – контроль за дотриманням якості освітньої діяльності;
- моніторинг якості технологій навчання, ресурсного потенціалу Університету та управління відповідними ресурсами і процесами;
- моніторинг стану освітнього середовища Університету;
- формування і вдосконалення механізмів прозорості освітньої діяльності та оприлюднення інформації щодо її результатів;
- розробка та удосконалення процедур забезпечення якості освітніх програм, що реалізуються;
- розробка рекомендацій щодо підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, їх впровадження тощо.

4.3. Система забезпечення якості вищої освіти у ЛьвДУВС ґрунтується на таких засадах:

- усвідомлення усіма учасниками освітнього процесу відповідальності за якість вищої освіти;
- прийняття, на основі аналізу повної та об'єктивної інформації, обґрунтованих управлінських рішень;
- делегування керівникам на всіх рівнях управління університетом відповідних функцій і повноважень із забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти, а також відповідальності за роботу системи;
- встановлення зворотного зв'язку у ЛьвДУВС з учасниками освітнього процесу та стейкхолдерами;
- системне навчання учасників освітнього процесу;
- максимальне урахування вимог до якості вищої освіти всіх зацікавлених сторін.

4.4. Змістова складова внутрішньої системи забезпечення якості освіти включає:

- політику забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;
- розроблення, затвердження і моніторинг освітніх програм;
- забезпечення якості освітньої діяльності на етапах: доступу до освіти, навчання за освітньою програмою та атестації здобувачів вищої освіти; – кадрове забезпечення освітньої діяльності; – ресурсне забезпечення освітньої діяльності;
- інформаційне забезпечення управління освітньою діяльністю; – забезпечення академічної доброчесності.

4.5. Характеристика змістовних складових внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЛьвДУВС визначена у Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС, затвердженого Вченою радою ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введеного в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 № 209.

5. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

5.1. Нормативно-правові акти:

5.1.1. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 № 556-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>

5.1.2. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>

5.1.3. Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах: постанова Кабінету Міністрів України від 09.08.2001 № 978 (востанне оновлено постановою КМУ від 24.03.2021 № 901). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/978-2001-%D0%BF>

5.1.4. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010: Наказ Держспоживстандарту України 28.07.2010 № 327. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>

5.1.5. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій: постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF>

5.1.6. Про документи про вищу освіту (науковий ступень) : постанова Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 № 811. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/811-2020-%D0%BF>

5.1.7. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/ru/266-2015-%D0%BF>

5.1.8. Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266: наказ Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 25.11.2015 за № 1460/27905. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15>

5.1.9. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: постанова Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF>

5.1.10. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах): постанова Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF>

5.1.11. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у науково-дослідних установах, що належать до сфери управління Міністерства внутрішніх справ України, та вищих

навчальних закладах із специфічними умовами навчання, які здійснюють підготовку кадрів для Міністерства внутрішніх справ України і Національної поліції України: наказ МВС України від 28.11.2017 № 963, зареєстрований в Міністерстві Юстиції України 19 грудня 2017 р. за № 1534/31402. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1534-17>

5.1.12. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 11.07.2019 № 977, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 08 серпня 2019 р. за № 880/33851. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0880-19>

5.1.13. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG). – Київ : ЦС, 2015. 32 с

5.2 Нормативні документи ЛьвДУВС:

5.2.1. Статут Львівського державного університету внутрішніх справ від 15.05.2016 № 429. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/constitutive-documents.html>.

5.2.2 Положення про порядок перезарахування навчальних дисциплін та визначення академічної різниці у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 28.12.2018 (Протокол №5), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 28.12.2018 № 333. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.3. Положення про організацію академічної мобільності учасників освітнього процесу у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 № 209. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.4. Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою 23 ЛьвДУВС 29.08.2018 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.09.2018 № 209, з доповненнями внесеними наказом ректора ЛьвДУВС № 133 від 12.04.2021. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.5. Положення про використання технологій дистанційного навчання в освітньому процесі Львівського державного університету внутрішніх справ, затверджене наказом ЛьвДУВС від 26.03.2020 № 77. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.6. Положення про порядок запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене наказом ЛьвДУВС від 28.01.2020 № 20. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.7. Положення про порядок розробки, оформлення та затвердження навчально-методичного забезпечення освітнього процесу за освітньою програмою у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене наказом ЛьвДУВС № 329 від 01.11.2021. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.8. Положення про організацію освітнього процесу у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 30.08.2021 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.08.2021 № 261. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

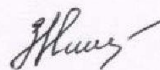
5.2.9. Положення про підготовку науково-педагогічних та наукових кадрів у ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС від 30.09.2021 № 291. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.10. Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене наказом ЛьвДУВС від 12.10.2021 № 304. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.11. Положення про порядок підготовки кваліфікаційних робіт, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 26.01.2022 (Протокол №6), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 27.01.2022 № 9. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

5.2.12. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти Львівського державного університету внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 26.01.2022 (Протокол №6), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 27.01.2022 № 9. URL: <https://www1.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/educational-activities.html>.

**Гарант освітньої програми),
доктор економічних наук, професор**



Зінаїда ЖИВКО

**Ректор
Львівського державного університету
внутрішніх справ
кандидат юридичних наук, професор**



Роман БЛАГУТА

ДОДАТКИ

Додаток 1

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій

Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
Загальні компетентності				
ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні		+	+	
ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	+	+	+	
ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	+	+		
ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	+	+	+	+
ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	+	+	+	
ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	+	+		+
ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	+	+		+
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	+	+		+
СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	+	+	+	+
СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	+	+	+	+
СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	+	+		+
СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	+	+	+	+
СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	+	+	+	+
СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	+	+		+
СК8. Здатність використовувати психологічні	+	+	+	+

технології роботи з персоналом				
СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	+	+	+	+
СК10. Здатність до управління організацією, її змінами та розвитком	+	+	+	+
СК 11. Здатність застосовувати методи економічного та фінансового аналізу рівня безпеки, планування та контролю системи безпеки, здатність аналізувати та оцінювати стан безпеки організації та ефективності її антикризової та безпекової діяльності.	+	+	+	+
СК 12. Володіння технологіями управлінського консультування, засобами його просування та оцінки його ефективності, вміння креативно мислити та приймати обґрунтовані управлінські рішення з питань безпеки організації.	+	+		+
СК 13. Вміння організовувати і проводити ділові заходи у відповідності з етичними нормами та вимогами ділового партнерства і співробітництва; вміння аналізувати дані кризового моніторингу зовнішнього середовища організації.	+	+		+

Матриця

відповідностей визначених освітньо-професійною програмою результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання	компетентності																			
	Загальні компетентності							Спеціальні компетентності												
	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13
ПРН 1	+							+								+				
ПРН 2			+						+									+		
ПРН 3	+											+								+
ПРН 4				+										+						
ПРН 5									+											
ПРН 6						+		+								+				
ПРН 7		+			+							+								
ПРН 8			+									+								
ПРН 9					+															
ПРН 10													+		+					
ПРН 11										+										
ПРН 12		+		+								+		+	+		+			
ПРН 13			+	+		+			+						+	+				
ПРН 14																		+	+	+
ПРН 15																				
ПРН 16																			+	

Матриця

відповідностей визначених освітньо-професійною програмою результатів навчання та компетентностей компонентам освітньо-професійної програми на основі освітнього ступеня магістр

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, атестація)	Компетентності	Результати навчання
1	2	3	4
ОК 1	Соціальна відповідальність	СК 13	ПРН 3, ПРН 14
ОК 2	Організація наукових досліджень у сфері менеджменту та безпеки організації	ЗК 1, СК 3	ПРН 1, ПРН 3, ПРН 11
ОК 3	Теорія безпеки соціальних систем	СК 12	ПРН 14, ПРН 16
ОК 4	Сучасні технології управління організацією	ЗК 7, СК 1, СК 10	ПРН 1, ПРН 6, ПРН 12
ОК 5	Управління змінами організації	ЗК 4, СК 2, СК 10	ПРН 2, ПРН 4, ПРН 6, ПРН 12, ПРН 13,
ОК 6	Психологія управління	СК 8	ПРН 10, ПРН 12, ПРН 13
ОК 7	Управління безпековою діяльністю підприємства	ЗК 5, СК 4, СК 11	ПРН 2, ПРН 7, ПРН 9, ПРН 14
ОК 8	Конкурентна розвідка	ЗК 3	ПРН 2, ПРН 8, ПРН 12
ОК 9	Лідерство та комунікації в організації	ЗК 4, СК 5, СК 6	ПРН 3, ПРН 4, ПРН 7, ПРН 8, ПРН 10, ПРН 12
ОК 10	Управління проєктами	ЗК 6, СК 7	ПРН 6, ПРН 4, ПРН 12, ПРН 13
ОК 11	Сучасні технології забезпечення надійності персоналу	ЗК 5, СК 9	ПРН 1, ПРН 6, ПРН 7, ПРН 9, ПРН 13
ОК 12	Комп'ютерні аналітичні системи та кібербезпека	ЗК 3	ПРН 2, ПРН 8, ПРН 13
ОК 13	Ділова іноземна мова	ЗК 2	ПРН 7, ПРН 12
ОК 14	Професійна практика	ЗК 1, ЗК 2, ЗК 7, СК 1, СК 2, СК 4, СК 5, СК 6, СК 7, СК 8, СК 9, СК 10, СК 11, СК 12, СК 13	ПРН 2, ПРН 3, ПРН 5, ПРН 7, ПРН 8, ПРН 11, ПРН 15, ПРН 16
ОК 15	Кваліфікаційна робота	ЗК 1, ЗК 3, ЗК 4, ЗК 6, ЗК 7, СК 1, СК 2, СК 3, СК 4, СК 5, СК 6, СК 7, СК 9, СК 10, СК 11, СК 12, СК 13	ПРН 1, ПРН 2, ПРН 3, ПРН 4, ПРН 5, ПРН 6, ПРН 7, ПРН 8, ПРН 9, ПРН 10, ПРН 11, ПРН 12, ПРН 13, ПРН 14, ПРН 15, ПРН 16

Додаток 4

Рекомендовані вибіркові навчальні дисципліни за освітньо-професійною програмою*

Код ВК	Компоненти освітньої-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів вивчення навчальних дисциплін	Форма підсумкового контролю	Логічна послідовність вивчення навчальної дисципліни (семестри)
1	2	3	4	5
ВК.1	Фінансові інновації	4	залік	2
ВК.2	Організація національної системи фінансового моніторингу	4	залік	2
ВК.3	Аудит державних фінансів	4	залік	2
ВК.4	Типологічні дослідження у сфері ПВК/ФТ	4	залік	2
ВК.5	Організація фінансового моніторингу в банківських установах	4	залік	3
ВК.6	Національна оцінка ризиків	4	залік	3
ВК.7	Управління конфліктами	4	залік	2
ВК.8	Креативний менеджмент	4	залік	2
ВК.9	Управлінське консультування	4	залік	3
ВК.10	Управління кризовими ситуаціями	4	залік	3
ВК.11	Практика проведення ділових переговорів	4	залік	3
ВК.12	Управління кар'єрою та рекрутинг персоналу	4	залік	3
ВК.13	Діагностика економічних ризиків	4	залік	2
ВК.14	Іллегалізація економіки	4	залік	2
ВК.15	Інформаційно-аналітичне забезпечення економічної безпеки	4	залік	2
ВК.16	Протидія тіньовій економіці та корупції	4	залік	3
ВК.17	Оптимізаційні методи і моделі	4	залік	3
ВК.18	Світова економіка	4	залік	3
ВК.19	Сучасні концепції економічного розвитку	4	залік	2
Загальний обсяг вибірових компонент:		24		

** Здобувач може вибрати шість навчальних дисциплін на власний розсуд*

Із запропонованого переліку, а також з переліку вибірових компонент запропонованого у інших освітніх програмах, які реалізуються у Львівському державному університеті внутрішніх справ та відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Львівському державному університеті внутрішніх справ, здобувачі вищої освіти можуть обрати навчальні дисципліни загальним обсягом 24 кредити (для вивчення: у другому семестрі – 3 навчальні дисципліни, у третьому семестрі – 3 навчальні дисципліни).