

Увага! Зауваження та пропозиції до освітньої програми направляти на скриньку mandos11@ukr.net

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

зі змінами, внесеними відповідно до
ухвали Вченої ради ЛьвДУВС
від __.__.2025 р., протокол № __

Голова Вченої ради ЛьвДУВС, ректор
Дмитро ШВЕЦЬ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ТА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ВВЕДЕНО В ДІЮ

наказом ЛьвДУВС від __.__.2025 №__

Львів
2025

**ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми**

Вчена рада ННІ управління,
психології та безпеки
протокол № __ від __.__.2025

Голова вченої ради

_____ **В'ячеслав БЛІХАР**

Т.в.о. начальника відділу забезпечення
якості освіти
__.__.2025

_____ **Ірина ГРИВНАК**

Схвалено Науково-методичною радою
протокол №__ від __.__.2025

Перший проректор

__.__.2025

_____ **Руслан СТРОЦЬКИЙ**

ПРЕАМБУЛА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент та безпека бізнесу» розроблена для підготовки здобувачів освітнього ступеня бакалавр у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Програма відповідає першому рівню вищої освіти та шостому кваліфікаційному рівню за Національною рамкою кваліфікації.

Освітньо-професійна програма розроблена на основі Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII та Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня освіти.

Розроблено гарантом та робочою групою у такому складі:

гарант освітньої програми – *Володимир ГОБЕЛА*, доцент кафедри менеджменту Інституту управління, психології та безпеки, кандидат економічних наук;

склад робочої групи:

- *Василь ФРАНЧУК*, проректор Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор;
- *Марта КОПИТКО*, завідувач кафедри соціально-поведінкових, гуманітарних наук та економічної безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор;
- *Ольга МАРЧЕНКО*, доцент кафедри менеджменту Львівського державного університету внутрішніх справ, кандидат економічних наук, доцент.

Зовнішні рецензенти:

Андрій ЗАВЕРБНИЙ – професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка», доктор економічних наук, професор;

Євгеній РУДНІЧЕНКО – декан факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету, член науково-методичної комісії сектору вищої освіти науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України 073 Менеджмент, експерт національного агентства із забезпечення якості вищої освіти доктор економічних наук, професор

Наталія ГАВЛОВСЬКА – професор кафедри менеджменту Хмельницького національного університету, доктор економічних наук, професор.

Рецензії-відгуки професійних стейкхолдерів

Надія СОЛТИС – генеральний директор ТОВ «Львівська пивна компанія»;

Леся ТОМАНЕВИЧ – головний спеціаліст відділу інновацій, дистанційного навчання, координації діяльності закладів вищої освіти і науки, професійної освіти Департаменту освіти і науки Львівської обласної державної адміністрації, кандидат економічних наук, доцент.

Освітньо-професійна програма запроваджена з 2016 року.

Інформація про акредитацію – Міністерство освіти і науки України. Сертифікат про акредитацію: серія НД № 1484532 від 26.06.2017. Термін дії

сертифіката до 01.07.2026 (відповідно до п.1 Постанови Кабінету Міністрів України № 295 від 16.03.2022)

Актуалізовано:

Дата перегляду	Зміст змін	ПІБ гаранта
27.04.2016 р.	Схвалено Вченою радою ЛьвДУВС	Копитко М. І.
27.03.2019 р.	Доповнено та змінено окремі загальні та спеціальні компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти; змінено форму атестації здобувачів; доповнено освітні компоненти	Копитко М. І.
25.03.2020 р.	За пропозиціями професійних стейкхолдерів доповнено загальні та спеціальні компетентності та змінено окремі освітні компоненти	Копитко М. І.
31.03.2021 р.	Внесено зміни до переліку вибіркового компонент	Копитко М. І.
26.10.2021 р.	Змінено гаранта освітньо-професійної програми Копитко М. І. на Гобелу В. В. Підстава – наказ ЛьвДУВС від 26.10.2021 р. № 320	Гобела В. В.
23.02.2022 р.	Внесено структурні зміни відповідно до вимог Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у ЛьвДУВС (наказ від 12.10.2021. №304). З метою оновлення та адаптації освітніх компонент до основного фокусу освітньо-професійної програми змінено структуру та змістове наповнення окремих освітніх компонент, а саме: назву освітньої компоненти практика «Вступ до фаху» змінено на «Навчальна практика»; назву обов'язкової компоненти «Управління якістю та змінами» змінено на «Управління якістю»; вилучено з обов'язкових компонент навчальну дисципліну «Основи безпекознавства», а також «Господарське та договірне право»; назву навчальної дисципліни «Основи безпеки життєдіяльності» змінено на «Основи безпеки життєдіяльності та здорового способу життя».	Гобела В. В.
22.02.2023 р.	З метою оптимізації освітньо-професійної програми змінено структуру освітніх компонент, а саме курсову роботу із освітньої компоненти «Безпека організації» перенесено до освітньої компоненти «Менеджмент безпеки організації»	Гобела В. В.
26.04.2024 р.	Для більш оптимального забезпечення загальних компетенцій (ЗК 13; ЗК 14) освітню компоненту «Міжнародний менеджмент» внесено до переліку обов'язкових (ОК 14) замість ОК «Міжнародна економіка». З метою посилення безпекової складової освітньої програми розширено теоретико-прикладний спектр та, відповідно, змінено назву ОК 16 на «Економічна безпека». Вилучено із переліку обов'язкових компонент «Безпеку організації». За пропозиціями стейкхолдерів змінено порядок викладання освітньої компоненти «Менеджмент безпеки організації» з 8-го на 7-ий семестр.	Гобела В. В.
28.06.2024	Додано загальну компетентність (ЗК 16 – здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності) відповідно до змін внесених до Стандарту	Гобела В. В.

	вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»; відповідно до окреслених змін оновлено матрицю відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми; внесено корективи до освітньої програми відповідно до оновленого Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університеті внутрішніх справ від 28.06.2024	
23.12.2024	У зв'язку із штатними змінами у ЛьвДУВС, зумовленими Наказом ЛьвДУВС № 416 від 07.11.2024 «Про уведення в дію штату Львівського державного університету внутрішніх справ», затвердженими наказом МВС України від 01.11.2024 № 738 внесені зміни до ОПП «Менеджмент та безпека бізнесу», а саме змінено назву структурного підрозділу у якому здійснюється навчання.	Гобела В. В.
___05.2025	З метою модернізації ОПП змінено назви окремих ОК, а саме: «Статистика» на «Статистичні методи в управлінні»; «Статистика» на «Статистичні методи в управлінні»; «Економіка підприємства та організація бізнесу» на «Економіка і фінанси підприємства». З метою оновлення та актуалізації фокусу освітньо-професійної програми до переліку обов'язкових освітніх компонент введено такі навчальні дисципліни: «Управління зовнішньоекономічною діяльністю»; «Облік і контроль в менеджменті»; «Ризик-менеджмент»; та поглиблення практичного спрямування – «Тренінг для особистісного та професійного розвитку»; «Тренінг з аналітики і фінансового планування». А також змінено логічну послідовність ОК «Філософія» з 4 семестру на 3 семестр. З метою розширення можливості формування індивідуальної траєкторії здобувачами вищої освіти збільшено кількість ВК з 15 до 20, відповідно зменшено їх обсяг з 4 до 3 кредитів. Відповідно до Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо окремих питань проходження військової служби, мобілізації та військового обліку» № 3633-IX від 18.05.2024 та Порядку проведення базової загальної військової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету міністрів України № 734 від 21.06.2024 до переліку освітніх компонент введено ОК 22 «Теоретична підготовка БЗВП».	Гобела В. В.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Львівський державний університет внутрішніх справ, кафедра менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки
Шифр і найменування галузі знань	07 Управління та адміністрування
Код і найменування спеціальності	073 Менеджмент
Код і найменування відповідної деталізованої галузі за Міжнародною стандартною класифікацією освіти	0413 Management and administration
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Галузь знань – 07 Управління та адміністрування Спеціальність – 073 Менеджмент Освітньо-професійна програма – Менеджмент та безпека бізнесу
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент та безпека бізнесу
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний Обсяг ОПП – 240 кредитів ЄКТС на базі повної загальної середньої освіти; - на основі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»), з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр», з яких може бути визнано та перезараховано не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми фахової передвищої освіти
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України. Сертифікат про акредитацію: серія НД № 1484532 від 26.06.2017. Термін дії сертифіката до 01.07.2026
Цикл / рівень освітньо-професійної програми	НРК України – 6-й рівень; FQ-EHEA – перший цикл; EQF-LLL – 6-й рівень
Вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою	Повна загальна середня освіта, освітній ступінь «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційний рівень «молодший спеціаліст»)
Мова навчання і оцінювання	Українська та англійська
Форми здобуття	Очна і заочна (4 роки)

освіти за цією програмою та розрахункові строки виконання освітньої програми за кожною з них	
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://www.lvduvs.edu.ua/uk/education/catalogue-of-educational-programs.html
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних розв'язувати складні завдання у сфері менеджменту та безпеки на основі оволодіння системою спеціальних компетентностей, спроможних успішно працювати на вітчизняному та зарубіжному ринках праці
3 – Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	Об'єкти вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). Методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Основний фокус освітньо-професійної програми	Загальна (академічна) освіта у сфері менеджменту та безпеки, а також поглиблена спеціалізована підготовка у сфері економічної безпеки, що передбачає активізацію у здобувачів логічно-мисленнєвої діяльності управлінсько-безпекового спрямування для ефективного управління суб'єктами господарювання на безпекових засадах, що дасть змогу випускникам успішно працевлаштуватися, здобувати подальшу освіту та забезпечить кар'єрний ріст
4 – Можливість працевлаштування за здобутою освітою та подальше навчання	
Можливість	Випускник здатний виконувати професійну роботу за такими

працевлаштування за здобутою освітою	угрупованнями (відповідно до Національного класифікатора України (Класифікатор професій (ДК 003:2010)): 1210.1 Керівники підприємств, установ та організацій 1231 Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники 1238 Керівники проектів та програм 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 146 Менеджери (управителі) у фінансовій діяльності 1475 Менеджери (управителі) з права, бухгалтерського обліку, досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління 2414 Професіонали з питань фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій 2419 Професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2447 Професіонали у сфері управління проектами та програмами 247 Професіонали з безпеки та якості 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій Бакалавр менеджменту та фахівець з економічної безпеки підприємства підготовлений для роботи на державних та приватних підприємствах, органах виконавчої влади, місцевих державних адміністраціях, органах місцевого самоврядування, закладах вищої освіти, бізнес-структурах різних галузей, банках та фінансових установах і здатний обіймати в цих установах та організаціях посади керівників, провідних і головних спеціалістів підрозділів, керівників служб безпеки; займати посади керівників інформаційно-аналітичних служб, експертів, проектних менеджерів, радників, консультантів, спеціалістів по роботі з персоналом і зв'язків з громадськістю, наукових працівників
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання за освітніми програмами другого рівня вищої освіти НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання аудиторної та самостійної роботи на засадах проблемно-орієнтованого підходу, спрямованість на формування індивідуальної освітньої траєкторії та саморозвиток. Форми проведення занять: лекції, семінарські, практичні заняття та самостійна робота, що становить близько 2/3 від обсягу освітньої програми
Оцінювання	Оцінювання результатів навчання відбувається за результатами поточного (на заняттях) та підсумкового (заліки, екзамени, захист курсових робіт, захист звітів з практики) контролю. Застосовується 100-бальна шкала оцінювання, а також національна система (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та система ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) Оцінюються усні виступи, доповіді, презентації з використанням відповідного програмного забезпечення, вирішення практичних завдань і тестів, моделювання ситуацій, письмові роботи та їх захист. Періодичне оцінювання: підсумковий семестровий контроль. Підсумкове оцінювання: публічний захист кваліфікаційної роботи
6 – Перелік програмних компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і

	невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	ЗК 01. Здатність реалізувати свої права та обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 02. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності, та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії, та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу та суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 07. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недобросовісності.
Спеціальні (фахові) компетентності	СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні

	комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. СК 16. Здатність визначати загрози організації, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки. СК 17. Здатність аналізувати і оцінювати стан безпеки організації та ефективності її безпекової діяльності. СК 18. Здатність організовувати систему безпеки організації та управляти нею. СК 19. Здатність обирати та використовувати сучасні безпекові механізми держави для захисту інтересів підприємства.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 01. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини, і громадянина в Україні. ПРН 02. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організацій. ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 07. Виявляти навички організаційного проєктування. ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організацій. ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікацій у різних сферах діяльності організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПРН 13. Спілкуватися в усній та письмовій формі державною та іноземними мовами. ПРН 14. Ідентифікувати причину стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально, відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

	ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ПРН 18. Оперувати та розуміти зміст категорій безпеки й менеджменту, знаходити взаємозв'язок між ними. ПРН 19. Демонструвати вміння визначення загроз організації, оцінювати їх дестабілізуючий вплив та наслідки. ПРН 20. Демонструвати навички аналізу та оцінювання стану безпеки організації та ефективності її безпекової діяльності. ПРН 21. Демонструвати навички формування системи безпеки організації та управління нею. ПРН 22. Демонструвати здатність використовувати сучасні безпекові механізми держави для захисту інтересів підприємства
8 – Ресурсне забезпечення освітньої програми	
Кадрове забезпечення	Якісний склад кадрового забезпечення освітньо-професійної програми формують науково-педагогічні працівники, близько 90 % мають науковий ступінь, підтверджений рівень наукової і професійної активності. Гарант освітньої програми: кандидат економічних наук, доцент Гобела В. В., який має стаж наукової та науково-педагогічної роботи 16 років, є фахівцем із дослідницькою практикою в галузі управління та безпекознавства. Усі науково-педагогічні працівники, залучені до забезпечення освітньо-професійної програми, є штатними працівниками ЛьвДУВС
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якості вищої освіти
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам, систематично оновлюється, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях. Здобувачам вищої освіти відкрито доступ до електронної бібліотеки, репозитарію ЛьвДУВС та системи дистанційного навчання «Moodle»
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Створено сприятливі умови для кредитної мобільності в середині країни відповідно до Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225
Міжнародна кредитна мобільність	Може здійснюватися на основі укладених двосторонніх договорів про співпрацю між ЛьвДУВС та закладами вищої освіти – закордонними партнерами
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Не передбачено

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікації наведена у Додатку 1. Матриця відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми наведена у Додатку 2. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми наведена у Додатку 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям наведена у Додатку 4.

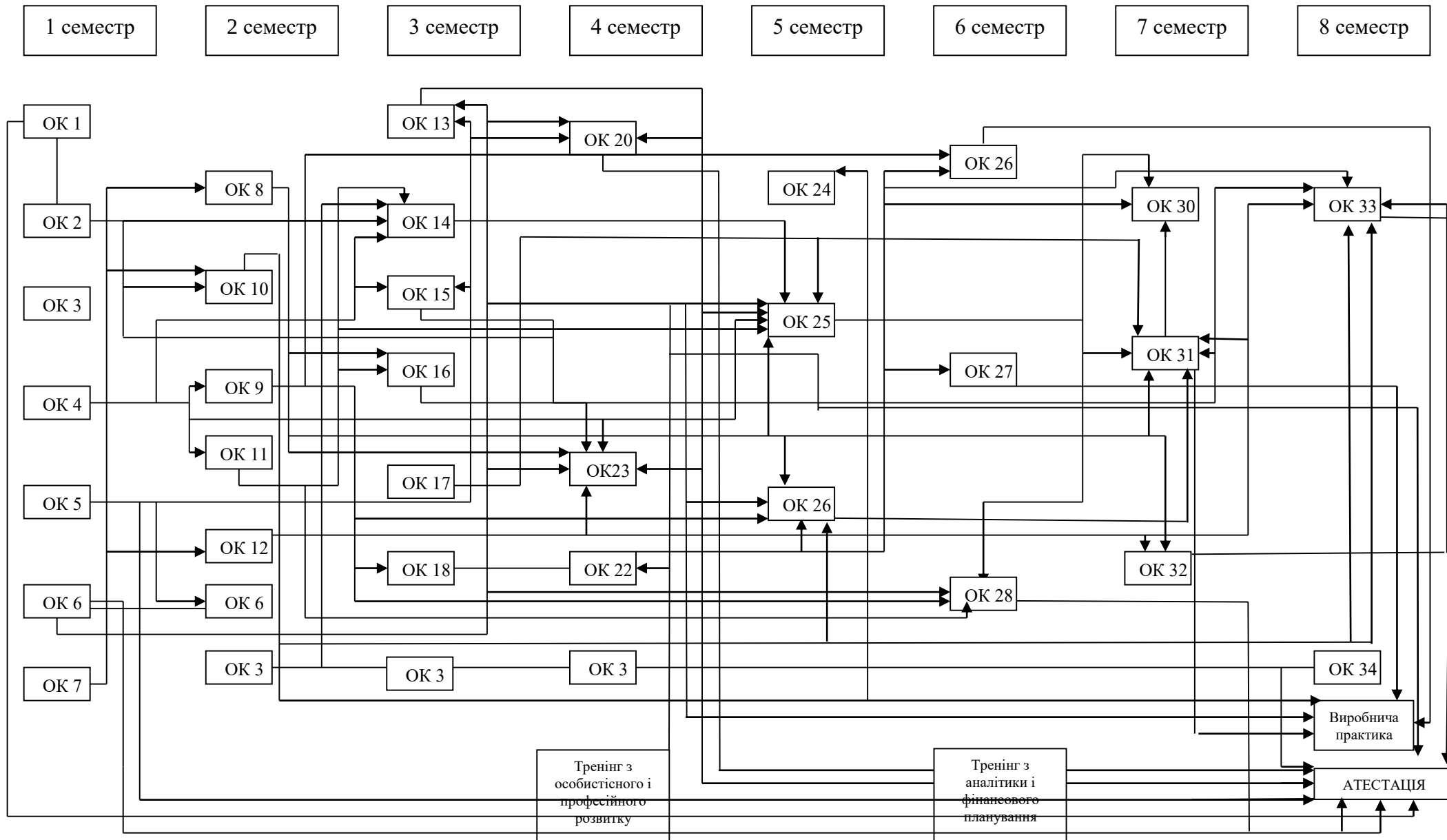
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

Код ОК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Логічна послідовність вивчення навчальної дисципліни
1. ОBOB'ЯЗKOBІ КОМПОНЕНТИ ТА ПРАКТИКИ				
1.1. Обов'язкові компоненти				
ОК 01	Українська мова за професійним спрямуванням	4	залік	1
ОК 02	Історія та культура України	4	залік	1
ОК 03	Іноземна мова за професійним спрямуванням	12	залік (1-4)	1,2,3,4
ОК 04	Економічна теорія	5	екзамен	1
ОК 05	Вища та прикладна математика	5	екзамен	1
ОК 06	Інформаційні системи і технології	8	залік (1), екзамен (2)	1,2
ОК 07	Правознавство	8	залік (1), екзамен (2)	1,2
ОК 08	Основи безпеки життєдіяльності та здорового способу життя	3	залік	2
ОК 09	Теорія організації	5	екзамен	2
ОК 10	Корпоративна культура та соціальна відповідальність організації	4	залік	2
ОК 11	Макроекономіка	4	екзамен	2
ОК 12	Соціологія	4	залік	2
ОК 13	Філософія	3	залік	3
ОК 14	Статистичні методи в управлінні	4	екзамен	3
ОК 15	Мікроекономіка	4	екзамен	3
ОК 16	Економічна безпека	4	екзамен	3
ОК 17	Основи психології	4	залік	3
ОК 18	Менеджмент	11 (зокрема курсова робота – 1 кредит)	залік (3), захист КР (4), екзамен (4)	3,4
ОК 19	Управління зовнішньоекономічною діяльністю (українською та англійською мовами)	4	екзамен	4
ОК 20	Економіка і фінанси підприємства	5	екзамен	4
ОК 21	Тренінг для особистісного та професійного розвитку	3	залік	4
ОК 22	Теоретична підготовка БЗВП	3	залік	4
ОК 23	Маркетинг	5	екзамен	5
ОК 24	Управління персоналом	6	екзамен	5
ОК 25	Облік і контроль в системі управління	4	екзамен	5
ОК 26	Операційний менеджмент	5	екзамен	6
ОК 27	Стратегічний менеджмент	5	екзамен	6
ОК 28	Управління інноваціями та інвестиціями	5	екзамен	6
ОК 29	Тренінг з аналітики і фінансового планування	3	залік	6
ОК 30	Ризик-менеджмент	4	екзамен	7
ОК 31	Менеджмент безпеки організації	6	екзамен, захист, КР	7
ОК 32	Управління конкурентоспроможністю	5	екзамен	7

	підприємства			
ОК 33	Іноземна мова академічної та професійної комунікації	4	екзамен	8
ОК 34	Менеджмент стартапів	4	екзамен	8
<i>Всього</i>		167		
1.2. Практики				
ОК 35	Виробнича практика	6	захист звіту з практики	8
1.3. Атестація				
ОК 36	Атестація	7	захист кваліфікаційної роботи	8
Всього за обов'язкові компоненти:		180		
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ*				
	Вибіркова компонента 1	3	залік	3
	Вибіркова компонента 2	3	залік	4
	Вибіркова компонента 3	3	залік	4
	Вибіркова компонента 4	3	залік	5
	Вибіркова компонента 5	3	залік	5
	Вибіркова компонента 6	3	залік	5
	Вибіркова компонента 7	3	залік	5
	Вибіркова компонента 8	3	залік	5
	Вибіркова компонента 9	3	залік	6
	Вибіркова компонента 10	3	залік	6
	Вибіркова компонента 11	3	залік	6
	Вибіркова компонента 12	3	залік	6
	Вибіркова компонента 13	3	залік	7
	Вибіркова компонента 14	3	залік	7
	Вибіркова компонента 15	3	залік	7
	Вибіркова компонента 16	3	залік	7
	Вибіркова компонента 17	3	залік	7
	Вибіркова компонента 18	3	залік	8
	Вибіркова компонента 19	3	залік	8
	Вибіркова компонента 20	3	залік	8
Всього за вибіркові компоненти:		60		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240		

* Назви вибірових компонентів викладені в каталозі вибірових компонентів на офіційному вебсайті ЛьвДУВС (<https://www.lvduvs.edu.ua/uk/>), з яких здобувач освіти має обрати 20 із загальним обсягом 60 кредитів.

Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форма атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється на завершальному етапі здобуття вищої освіти і проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти та його підрозділу. Наявність вимог щодо процедури проведення публічного захисту кваліфікаційної роботи передбачено «Положенням про порядок підготовки кваліфікаційних робіт» введеного в дію наказом ЛьвДУВС №118 від 11.07.2022 та «Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти Львівського державного університету внутрішніх справ», введеного в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023 р.

4. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

4.1. Метою системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті є досягнення позитивної динаміки якості підготовки здобувачів вищої освіти шляхом забезпечення відповідності освітньої діяльності вимогам стандартів вищої освіти та/або договорам про надання освітніх послуг.

4.2. Завданнями системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти є:

- формування, оновлення і вдосконалення нормативної та методичної бази забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті;
- моніторинг змісту та якості вищої освіти; – контроль за дотриманням якості освітньої діяльності;
- моніторинг якості технологій навчання, ресурсного потенціалу Університету та управління відповідними ресурсами і процесами;
- моніторинг стану освітнього середовища Університету;
- формування і вдосконалення механізмів прозорості освітньої діяльності та оприлюднення інформації щодо її результатів;
- розробка та удосконалення процедур забезпечення якості освітніх програм, що реалізуються в Університеті;
- розробка рекомендацій щодо підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, їх впровадження тощо.

4.3. Система забезпечення якості вищої освіти в Університеті ґрунтується на таких засадах:

- усвідомлення всіма учасниками освітнього процесу Університету відповідальності за якість вищої освіти;
- прийняття, на основі аналізу повної та об'єктивної інформації, обґрунтованих управлінських рішень;
- делегування керівникам на всіх рівнях управління ЛьвДУВС відповідних функцій і повноважень із забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти, а також відповідальності за роботу системи;
- встановлення зворотного зв'язку в Університеті з учасниками освітнього процесу та стейкхолдерами;
- системне навчання учасників освітнього процесу;
- максимальне врахування вимог до якості вищої освіти всіх зацікавлених сторін.

4.4. Забезпечення якості вищої освіти в Університеті є складовою діяльності відповідних структурних підрозділів і посадових осіб, яким делеговані функції та повноваження з питань якості освіти, та самоврядних структур Університету, які окреслені в Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС .

4.5. Відповідальні структурні підрозділи та відповідні посадові особи формують нові та удосконалюють чинні норми, стандарти, процедури та механізми забезпечення якості вищої освіти, які становлять змістову частину внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті.

4.6. Змістова складова внутрішньої системи забезпечення якості освіти охоплює:

- політику забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;
- розроблення, затвердження і моніторинг освітніх програм;
- забезпечення якості освітньої діяльності на етапах: доступу до освіти, навчання за освітньою програмою та атестації здобувачів вищої освіти;
- кадрове забезпечення освітньої діяльності;
- ресурсне забезпечення освітньої діяльності;
- інформаційне забезпечення управління освітньою діяльністю;
- забезпечення академічної доброчесності.

4.7. Характеристика змістовних складових внутрішньої системи забезпечення якості освіти у ЛьвДУВС визначена у Положенні про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС.

5. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

5.1. Нормативно-правові акти:

5.1.1. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 № 556-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

5.1.2. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>.

5.1.3. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#n7>

5.1.4. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010: Наказ Держспоживстандарту України 28.07.2010 № 327. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.

5.1.5. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій: постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.

5.1.6. Про документи про вищу освіту (науковий ступінь): постанова Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 № 811. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/811-2020-%D0%BF#Text>

5.1.7. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-%D0%BF#Text>

5.1.8. Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266: наказ Міністерства освіти і науки України від 06.11.2015 № 1151, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 25.11.2015 за № 1460/27905. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15#Text>

5.1.9. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: постанова Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>

5.1.10. Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04 липня 2024 р. за № 1013/42358. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>

5.1.11. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (освітньо-професійного) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 № 1165. URL: <https://mon.gov.ua/staticobjects/mon/sites/1/vishchaosvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

5.2 Нормативні документи ЛьвДУВС:

- 5.2.1. Статут Львівського державного університету внутрішніх справ
URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legalframework/constitutivedocuments.html>
- 5.2.2. Положення про Наукове товариство студентів (курсантів, слухачів), аспірантів (ад'юнктів), докторантів та молодих вчених ЛьвДУВС (затверджено Загальними зборами (конференції) трудового колективу, протокол № 1 від 17.11.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.3. Положення про визнання освітніх і наукових ступенів, вчених звань, здобутих в іноземних вищих навчальних закладах, затверджене наказом ЛьвДУВС від 28.02.2017 № 44. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.4. Положення про антиплагіатну систему у ЛьвДУВС, затверджене наказом ЛьвДУВС від 02.06.2020 № 126. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.5. Положення про порядок розробки, оформлення та затвердження навчально-методичного забезпечення освітнього процесу за освітньою програмою у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2022 № 225. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.6. Положення про організацію та проведення опитування стейкхолдерів у ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 28.12.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 03.01.2023 № 3. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.7. Положення про організацію академічної мобільності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 26.10.2022 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора № 225 ЛьвДУВС від 31.10.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.8. Положення про розроблення та перегляд освітньої програми у Львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.10.2024 № 7, введене в дію наказом ЛьвДУВС від 31.10.2024 № 402. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisionsorders.html>.
- 5.2.9. Положення про забезпечення академічної доброчесності у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 27.07.2022 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 29.07.2022 № 131. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.10. Положення про порядок підготовки кваліфікаційних робіт у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 06.07.2022 (протокол № 12), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 118 від 11.07.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.11. Положення про порядок визнання у ЛьвДУВС результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 29.01.2020 (протокол № 6), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 27 від 03.02.2020, зі змінами та доповненнями введеними в дію наказом ЛьвДУВС від 05.03.2024 № 74. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

- 5.2.12. Положення про порядок підготовки і захисту курсової роботи, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 26.01.2022 (протокол № 6), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 9 від 27.01.2022. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.13. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти ЛьвДУВС, затверджене ухвалою Вченої ради ЛьвДУВС від 27.12.2023 (протокол №7), введене в дію наказом ЛьвДУВС № 485 від 27.12.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.14. Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 28.01.2025 (протокол № 12), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 29.01.2025 № 54. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.15. Положення про організацію освітнього процесу у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 15.08.2024 (протокол № 3), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС від 19.08.2024 № 276. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.16. Положення про використання технологій дистанційного навчання в освітньому процесі ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС № 77 від 26.03.2020. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.17. Положення про порядок впровадження результатів наукових робіт в освітній процес, наукову, практичну, законотворчу діяльність та їх облікування у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 11.08.2023 (протокол № 1), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 16.08.2023 № 270. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.18. Положення про порядок виготовлення, оформлення і видачу документів про вищу освіту, додатка до них та академічної довідки у львівському державному університеті внутрішніх справ, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 25.10.2023 (протокол № 4), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 396 від 30.10.2023. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.19. Положення про гарантії освітньої програми у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС від 30.08.2021 (протокол № 1), введене в дію наказом ректора ЛьвДУВС № 261 від 31.08.2021. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.20. Положення про порядок запобігання та врегулювання конфліктів інтересів у ЛьвДУВС, введене в дію наказом ЛьвДУВС 28.01.2020 (протокол № 20). URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.
- 5.2.21. Положення про практичну підготовку здобувачів вищої освіти, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб у ЛьвДУВС, затверджене Вченою радою ЛьвДУВС 29.11.2023 (протокол № 5), введене в дію наказом ЛьвДУВС від 01.12.2023 № 442. URL: <https://www.lvduvs.edu.ua/uk/lvsuia/legal-framework/provisions-orders.html>.

Гарант освітньої програми
кандидат економічних наук, доцент

Володимир ГОБЕЛА

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам Національної рамки кваліфікацій

Класифікація компетентностей за НРК	Знання ЗН1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень	Уміння УМ1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Комунікація К1 Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності	Автономія та Відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах
	ЗН2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	К2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб	здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
Загальні компетентності				
ЗК 01.			К1, К2	АВ1
ЗК 02.	ЗН1, ЗН2		К1	
ЗК 03.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 04.		УМ1		
ЗК 05.		УМ1		
ЗК 06.			К1, К2	
ЗК 07.			К1, К2	
ЗК 08.	ЗН1	УМ1	К1	АВ2
ЗК 09.		УМ1	К1	АВ1, АВ2
ЗК 10.	ЗН1, ЗН2	УМ1		
ЗК 11.		УМ1	К2	
ЗК 12.		УМ1	К2	
ЗК 13.			К1, К2	АВ1
ЗК 14.			К1, К2	АВ1
ЗК 15.			К1, К2	АВ1
ЗК 16.	ЗН1		К1	АВ1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК 01.	ЗН2	УМ1		
СК 02.			К2	
СК 03.			К2	
СК 04.		УМ1		
СК 05.	ЗН2		К2	
СК 06.				

CK 07.	3H1	YM1		
CK 08.		YM1		
CK 09.				
CK 10.			K1	AB1
CK 11.				AB1
CK 12.	3H1			
CK 13.		YM1		AB1
CK 14.	3H1		K1	
CK 15.			K1	AB2
CK 16.		YM1		AB1
CK 17.		YM1		AB1
CK 18.		YM1	K1, K2	AB1
CK 19.		YM1	K1, K2	AB1

Матриця відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньо-професійної програми

	OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	
IHK	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3K 01				+			+				+		+					+				+															
3K 02		+		+				+			+		+	+		+						+														+	
3K 03					+								+								+					+		+		+					+	+	+
3K 04					+	+						+		+	+		+				+	+		+	+	+		+	+	+		+		+	+	+	
3K 05									+	+				+		+		+	+		+		+	+		+	+	+		+	+	+				+	
3K 06	+																																				
3K 07			+																+														+				
3K 08						+																															
3K 09												+		+				+			+													+	+	+	
3K 10					+							+			+					+			+		+			+	+	+	+	+			+	+	
3K 11																+		+		+			+	+			+		+	+	+	+			+	+	
3K 12																							+				+	+						+	+	+	
3K 13							+										+		+																		
3K 14																			+																		
3K 15										+								+	+	+					+		+										
3K 16							+																							+							
CK 01									+					+	+	+		+		+			+	+	+	+		+		+		+			+	+	
CK 02									+			+		+	+	+		+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+				+	+	+
CK 03				+					+		+				+	+		+		+			+	+	+		+	+	+	+	+	+			+	+	+
CK 04									+						+	+		+		+						+	+								+	+	+
CK 05																		+	+	+			+	+		+	+					+				+	
CK 06									+	+								+		+																	
CK 07																		+		+					+		+		+			+			+		+
CK 08																		+	+	+					+		+	+	+	+					+	+	+
CK 09										+								+							+										+	+	

CK 10																		+							+	+	+		+						+		+
CK 11																		+	+						+		+	+								+	
CK 12														+		+		+	+		+		+		+	+		+	+		+	+			+	+	
CK 13																																					
CK 14																	+		+																		
CK 15																		+			+				+												
CK 16																	+		+	+	+				+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	
CK 17																															+	+	+			+	+
CK 18																	+		+																		+
CK 19																																					+

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними обов'язковими компонентами освітньо-професійної програми**

	ОК01	ОК02	ОК03	ОК04	ОК05	ОК06	ОК07	ОК08	ОК09	ОК10	ОК11	ОК12	ОК13	ОК14	ОК15	ОК16	ОК17	ОК18	ОК19	ОК20	ОК21	ОК22	ОК23	ОК24	ОК25	ОК26	ОК27	ОК28	ОК29	ОК30	ОК31	ОК32	ОК33	ОК34	ОК35	ОК36	
ПРН01							+					+	+									+														+	
ПРН02		+		+				+		+		+	+									+															
ПРН03				+					+		+							+	+					+	+	+		+				+	+		+		+
ПРН04														+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
ПРН05									+						+	+		+	+				+	+	+	+	+	+	+	+			+		+	+	
ПРН06					+	+					+			+	+	+		+	+	+	+		+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН07									+						+			+	+									+	+			+			+	+	+
ПРН08										+								+	+					+		+		+			+	+	+		+		+
ПРН09									+								+	+			+			+											+		
ПРН10										+								+		+				+													+
ПРН11					+					+								+	+		+		+					+	+	+						+	+
ПРН12							+				+	+			+	+				+					+		+		+	+	+	+		+	+	+	+
ПРН13	+		+																															+			
ПРН14								+									+	+			+																
ПРН15		+					+		+	+		+						+	+									+	+			+					
ПРН16													+				+												+						+	+	+
ПРН17					+	+			+	+		+		+				+		+			+		+				+				+			+	+
ПРН18				+							+					+		+	+							+		+				+					+
ПРН19											+			+	+	+		+								+	+	+		+	+	+	+		+	+	+
ПРН20																+									+	+	+		+	+	+					+	+
ПРН21																																+				+	+
ПРН22											+																					+				+	+

**Матриця
відповідності програмних результатів навчання (ПРН) загальним та спеціальним компетентностям**

[illegible]

