

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Ректор

Львівського державного  
університету внутрішніх справ  
доктор юридичних наук, доцент

**Дмитро ШВЕЦЬ**

2024

**ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне  
значення результатів докторської дисертації  
РАВЛІНКО Зоряни Петрівни  
на тему «Теоретико-методологічні засади  
безпекової діяльності торговельних підприємств»,  
поданої на здобуття наукового ступеня  
доктора економічних наук за спеціальністю  
21.04.02 – економічна безпека  
суб'єктів господарської діяльності**

РАВЛІНКО Зоряна Петрівна зарахована в докторантуру Львівського державного університету внутрішніх справ з 01 вересня 2023 року за спеціальністю 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності. (Рішення Вченої ради Львівського державного університету внутрішніх справ від 30 серпня 2023 року, Протокол № 2 та Наказ Львівського державного університету внутрішніх справ від 31 серпня 2023 року, № 1012 о/с).

Тема дисертації затверджена Вченою радою Львівського державного університету внутрішніх справ 27 вересня 2023 року (протокол № 3).

Науковий консультант – завідувач кафедри фінансів та обліку Інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, доктор економічних наук, професор МЕЛЬНИК Степан Іванович.

Рецензенти, призначені Вченою радою Львівського державного університету внутрішніх справ 30 жовтня 2024 року (протокол № 7): доктор

економічних наук, професор Марта КОПИТКО, доктор економічних наук, професор Ірина РЕВАК, доктор економічних наук, професор Ярослав ПУШАК констатують, що 04 листопада 2024 року кафедрою фінансів та обліку Інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ було проведено фаховий семінар для апробації докторської дисертації «Теоретико-методологічні засади безпекової діяльності торговельних підприємств», поданої на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності. У семінарі брали участь зазначені рецензенти (протокол засідання кафедри у формі фахового семінару від 04 листопада 2024 року № 5). Результати семінару, що відображені в його ухвалі, взято до уваги під час підготовки висновку.

Провівши попередню експертизу докторської дисертації Зоряни РАВЛІНКО «Теоретико-методологічні засади безпекової діяльності торговельних підприємств» та наукових публікацій, у яких висвітлено основні наукові положення докторської дисертації, а також за результатами фахового семінару рецензенти встановили:

1) подана для попередньої експертизи докторська дисертація є кваліфікаційною науковою працею, виконаною здобувачкою **самостійно**. Робота містить науково обґрунтовані, достовірні висновки і результати, отримані авторкою особисто;

2) докторська дисертація містить наукові положення, які характеризуються новизною, мають теоретичну і практичну цінність та свідчать про вагомий особистий внесок здобувачки у науку щодо вирішення важливої **наукової проблеми**, що має загальнонаціональне значення і зміст якої полягає у теоретичному обґрунтуванні та розробленні методологічних засад безпекової діяльності торговельних підприємств;

3) дисертаційна робота відповідає **паспорту спеціальності 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності**, характеризується єдністю змісту та відповідає принципам **академічної доброчесності**;

**4) наукова новизна отриманих результатів** полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних засад і методичних основ безпекової діяльності торговельних підприємств, розробленні науково-практичних рекомендацій прикладного спрямування, а саме:

– сформовано науково-методичні засади оцінювання забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств, які спираються на застосування методу BOCR, що дозволило, виходячи з поточної безпекової ситуації та специфіки функціонування торговельних підприємств (стосовно масштабів діяльності та домінування традиційної чи електронної моделі торгівлі), охарактеризувати кадрове, інформаційно-аналітичне, структурно-функціональне та технічне забезпечення за встановленими критеріями (Benefits, Opportunities, Costs, Risks) щодо пріоритетності для суб'єктів безпеки і проблемності у задоволенні таких потреб та на основі цього сформуванню аналітичну основу для осучаснення засад провадження безпекової діяльності;

– сформовано теоретико-методологічне підґрунтя інтелектуалізації безпекової діяльності торговельного підприємства, яке, завдяки застосуванню методу функціонального моделювання IDEF0, визначає зміст й етапність реалізації комплексу заходів, які уможливлюють розвиток розумових здібностей з метою генерування й ефективного застосування знань, а також покращення технологічного базису, що в сукупності сприяє посиленню інтелектуальної активності учасників безпекового процесу із виконанням ними на якісно вищому рівні завдань стосовно підтримання економічної безпеки підприємства для розвитку й реалізації економічних інтересів;

– розроблено соціально-економічний механізм мотивування інтелектуалізації безпекової діяльності торговельних підприємств, який орієнтований на ліквідацію протиріч в економічних й соціальних інтересах та стимулювання (на підставі застосування комбінації матеріальних й нематеріальних стимулів у відповідності до внутрішніх мотивів суб'єктів і об'єктів безпеки) до самомотивації й мотивації до обміну знаннями, що

загалом створює сприятливі умови для осучаснення необхідних знань провадження безпекової діяльності на підставі врахування фактичних потреб й відповідних мотивів усіх учасників безпекового процесу;

– сформовано методологічний підхід до оцінювання ефективності механізму мотивування інтелектуалізації безпекової діяльності торговельного підприємства, який, на підставі методології формування комплексних оцінок, передбачає послідовне виконання формальних та експертних процедур стосовно узагальнення оцінок за групами методів стимулювання, оцінювання ефекту від застосування агрегованих методів та розрахунок інтегрального показника, що сумарно послуговує, в якості зворотного зв'язку, підставою для уточнення (коригування) тактики й стратегії застосування методів стимулювання у відповідності до реальної безпекової ситуації;

– удосконалено науково-практичні засади управління безпековою діяльністю підприємства, що, на відміну від існуючих, виходячи із результатів визначення рівня флуктуацій основних показників діяльності підприємства («прийнятний», «помірний», «критичний») передбачає застосування однієї із технологій, тобто «антисипативної», «адаптивної» або «антикризової», що дає змогу із максимальною ефективністю планувати й здійснювати безпекові заходи для протидії загрозам та створенню умов використання нових можливостей, які виникають через високу динамічність середовища функціонування;

– удосконалено методологічні засади формування та розвитку системи управління безпековою діяльністю торговельних підприємств, відмінністю яких є уточнення складу та змісту основних складових такої системи (мета, принципи, функції, методи, технології, механізм управління, забезпечення (кадрове, інформаційно-аналітичне, структурно-функціональне, технічне), що, у сукупності із врахуванням специфіки діяльності торговельних підприємств та динамічної трансформації середовища їх функціонування, вибудовує цілісне бачення етапності створення та умов розвитку задля

забезпечення результативного виконання поставлених перед суб'єктами безпеки завдань;

– удосконалено науково-практичний підхід до створення системи інформаційно-аналітичного забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств, який відрізняється від відомих уточненими засадами задоволення інформаційних потреб суб'єктів безпеки та врахуванням типових й спеціалізованих бізнес-процесів торговельного підприємства, що стало підставою для горизонтальної (інформаційна та аналітична складова) та вертикальної (підсистема нижчого порядку – обліково-аналітичне забезпечення) структуризації із конкретизацією змісту організаційного й функціонального етапу формування для спрощення практичного застосування в умовах будь-якого торговельного підприємства;

– удосконалено теоретико-практичний підхід визначення важливості покращення інструментів обліково-аналітичного забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств, особливістю якого є застосування методу багатокритеріального вибору альтернатив на основі нечіткого відношення переваги, що дало змогу, виходячи із вихідних умов щодо повноти задоволення інформаційних потреб суб'єктів безпеки та специфіки діяльності торговельних підприємств, визначити ті інструменти обліково-аналітичного забезпечення, що потребують максимальної уваги у покращенні через внесенні змін в ресурсне забезпечення та коригування програми розвитку безпекової діяльності торговельного підприємства;

– удосконалено технологію оцінювання результативності безпекової діяльності торговельного підприємства, яка відмінна розробленою процедурою розрахунку інтегрального показника на основі врахування рівня одиничних індикаторів та визначення групових показників, які характеризують дієвість механізмів безпекової діяльності, якість системи управління безпековою діяльністю та ефективність активності суб'єктів безпеки, що в сукупності створює необхідну інформаційну основу для

контролю за ходом здійснення безпекової діяльності та розроблення оперативних, тактичних й стратегічних заходів збільшення ефективності;

– удосконалено організаційно-економічний механізм управління безпековою діяльністю торговельних підприємств, який, на відміну від відомих, передбачає здійснення керуючого впливу на об'єкти безпеки шляхом застосування актуальних на певний момент методів, способів, форм та інструментів, які, будучі згруповані у вигляді організаційної й економічної складової, забезпечують результативне виконання поставлених перед суб'єктами безпеки завдань;

– набув подальшого розвитку онтологічно-термінологічний апарат безпекової діяльності шляхом уточнення змісту та встановлення взаємозв'язку між такими базовими поняттями як «безпека», «економічна безпека держави», «національні інтереси», «стійкість економічної системи», «економічна безпека підприємства», «діяльність», що, на відміну від відомих, базується на логічно орієнтованій взаємообумовленості функціональних і сутнісних особливостей визначених понять та дало змогу розвинути етимологічно-семантичну складову теоретико-методологічної бази безпекової діяльності торговельних підприємств;

– набув подальшого розвитку методологічний базис безпекової діяльності підприємства на основі системного та синергетичного підходів, який відмінний цільовим спрямуванням заходів безпекової діяльності на підтримання динамічної рівноваги за рахунок гомеостазу і впорядкування хаосу, що формує необхідну підставу для відстеження й прогнозування флуктуацій, які є наслідками суттєвості впливу дестабілізуючих факторів (ризиків й загроз), встановлення моменту наближення до точки біфуркації та розроблення бажаних атракторів, завдяки чому відбувається підтримання стійкості й підконтрольності процесів й збереження цілісності підприємства як системи;

– набула подальшого розвитку модель часової трансформації умов функціонування та засад здійснення безпекової діяльності торговельними

підприємствами, яка, порівняно з відомими, вибудована на підставі з'ясування параметрів здійснення традиційної й електронної торгівлі, фактичного змісту процесів оцифрування, цифровізації та цифрової трансформації в умовах українських торговельних підприємств, що реалізуються під тиском технологічних й економічних змін та зміни споживацьких інтересів, що дало змогу конкретизувати переваги й недоліки при зростанні частки електронної торгівлі та створити необхідне інформаційне підґрунтя для поступу в безпековій діяльності на випередження;

**5) практичне значення отриманих результатів** передбачає використання окремих положень, висновків та пропозицій, отриманих авторкою у процесі дослідження у практичній діяльності:

ПП Науково-виробниче підприємство «Завод техніки зв'язку і автоматики» – із подальшим впровадженням організаційно-економічного механізму управління безпековою діяльністю торговельних підприємств. У відповідності до позиції здобувачки були відібрані результативні в умовах заводу організаційні та економічні елементи відповідного механізму, узгоджене застосування яких дозволило адаптувати підприємство до поточних умов ведення бізнесу (довідка від 01.11.2024 р. № 1101-1);

ПП «Троянда-Захід» та ТзОВ «Міксуймо разом» – використали надану здобувачкою інформацію щодо змін в діяльності торговельних підприємств за основними видами економічної діяльності у 2010-2022 рр. із чітким окресленням суттєвості впливу основних факторів, зокрема COVID-19 та воєнних дій. Розроблене інформаційне поле послужило основою для корегування безпекової діяльності зазначених підприємств у відповідності до фактичних змін зовнішнього середовища та подальшої прогнозованої трансформації торгівлі (довідка від 18.10.2024 р. № 156; довідка від 23.10.2024 р. № 66);

ТзОВ «Вівера груп» – із впровадженням теоретико-практичного підходу до покращення інструментів обліково-аналітичного забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств. Внесення змін, що пов'язані із

специфікою діяльності Товариства з наступним практичним застосуванням підтвердило вірність зроблених дисертанткою розрахунків та стало підставою для посилення уваги до окремих складових обліково-аналітичного забезпечення, що покращило інформаційне підґрунтя прийняття кожного рішення суб'єктами безпеки (довідка від 21.10.2024 р. № 120);

ПП «Технозахист» – використано розроблену здобувачкою технологію оцінювання результативності безпекової діяльності торговельного підприємства. Завдяки чіткому алгоритму дій щодо оцінювання та наявності трьох складових (дієвість механізмів безпекової діяльності; якість системи управління безпековою діяльністю; ефективність активності суб'єктів безпеки), що передбачає розрахунок широкого переліку первинних індикаторів із наступним об'єднанням у групові показники та визначенням інтегрального показника, чому сприяють вагові коефіцієнти, які максимально враховують специфіку торгівлі й забезпечення безпеки в умовах відповідного суб'єкта господарської діяльності, стало можливим отримання інформації, яка послуговує основою для внесення змін в безпекову діяльність ПП «Технозахист» (довідка від 01.11.2024 р. № 241101/1).

Теоретичні узагальнення, наукові розробки та методологічні положення дисертаційної роботи впроваджені в освітній процес та наукову діяльність, зокрема:

- при викладанні навчальних дисциплін «Основи безпекознавства», «Економіка підприємства та організація бізнесу», «Фінансова безпека» та «Бюджетно-податкова безпека», під час підготовки навчально-методичних і дидактичних матеріалів, а також рекомендувати їх до вивчення під час самостійної роботи здобувачів вищої освіти (акт впровадження в освітній процес Львівського державного університету внутрішніх справ від 02.01.2024 р. № 01);

- для проведення подальших наукових досліджень з проблем: з'ясування параметрів історико-еволюційної трансформації безпекової діяльності; формування методологічного базису безпекової діяльності

підприємств; розгляду науково-методичних аспектів управління безпековою діяльністю підприємства; створення інформаційної платформи об'єктивних детермінантів реалізації безпекової діяльності в умовах торговельних підприємств; побудови просторово-часової моделі трансформації умов функціонування та засад здійснення безпекової діяльності торговельних підприємств; розроблення методологічних засад формування та розвитку системи управління безпековою діяльністю торговельних підприємств; з'ясування науково-практичних аспектів створення системи інформаційно-аналітичного забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств; розроблення науково-методичних засад оцінювання безпекової діяльності торговельних підприємств; моделювання впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на управління безпековою діяльністю торговельних підприємств (акт впровадження у наукову діяльність Львівського державного університету внутрішніх справ від 04.01.2024 р. № 2);

**6) апробація та повнота опублікування результатів дослідження.**

Положення та висновки, сформульовані у дисертації, опубліковано в 40 наукових працях, серед яких: одноосібна монографія; 5 статей у наукових періодичних виданнях, які індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science Core Collection; 18 статей у наукових фахових виданнях України; 2 статті у міжнародних виданнях; 14 наукових праць у збірниках за матеріалами конференцій, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

Вказане підтверджує повноту попереднього оприлюднення основних результатів дисертації у публікаціях та дотримання вимог п. 8 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 року №1197.

З наукових праць, опублікованих у співавторстві, використані лише ті ідеї та положення, які є результатом особистого дослідження дисертантки, що зазначено у переліку наукових праць. Матеріали та висновки кандидатської дисертації в цій дисертаційній роботі не використовувалися.

**Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:**

***Монографія***

1. Равлінко З. П. Безпекова діяльність торговельних підприємств: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Львів: «Растр-7», 2024. 344 с.

***Статті у наукових періодичних виданнях, проіндексованих у базах даних Scopus та/або Web of Science Core Collection***

2. Melnyk S., Chabaniuk O., Ravlinko Z., Petrukha N., Bodnariuk O. Formation of a security environment for personnel management of socio-economic systems before and during the war: legal aspect. *Cuestiones Políticas* 2023. Vol. 41. No 78. P. 493–503. URL: <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/40619>. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4178.34>.

*Особистий внесок здобувачки: визначено та охарактеризовано засади формування безпечного середовища для інтелектуальної активності працівників.*

3. Ravlinko Z., Shliakhetko V., Motorniuk U., Petrukha N., Pawera R. Formation, development and use of human capital: aspects of personnel security in a military conflict. *International Journal of Services, Economics and Management*. 2023. Vol. 14, No. 4. P. 452–466. DOI: 10.1504/IJSEM.2023.134125.

*Особистий внесок здобувачки: окреслено новітні загрози, які виникли через військові дії і вагомо впливають на економічну безпеку підприємства, зокрема процес формування й використання його в умовах людського капіталу.*

4. Melnyk S., Ravlinko Z., Petrukha N., Mokhonko G., Ohirko O. Project Management for Ensuring Sustainable Development of the Socio-Economic System: a Case of Integral Assessment. *Review of Economics and Finance*. 2023. Vol. 21. No 1. P. 2287–2296. URL: <https://refpress.org/ref-vol21-a245/>

*Особистий внесок здобувачки: обґрунтовано необхідність реалізації програми інтелектуалізації задля забезпечення кадрової безпеки підприємства на більшій якійсному рівні.*

5. Melnyk S., Ravlinko Z., Bilous S., Berest I., Kokhan V. Security of human capital: negative factors, health care, problems of investment and loss in modern conditions of digitization. *Amazonia Investiga*. 2023. Vol. 12. Is 72. P. 236–245. URL: <https://amazoniainvestiga.info/check/72/21-236-245.pdf>. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2023.72.12.21>.

*Особистий внесок здобувачки: встановлено перелік загроз та проведено моделювання їх впливу на людський капітал, стосовно особи та підприємства.*

6. Melnyk S., Ravlinko Z., Shuprudko N., Pushak H., Havrylyshyn O. Security aspects of digital transformation and intellectualization of business (Безпекові аспекти цифрової трансформації та інтелектуалізації ведення бізнесу). *Amazonia Investiga*. 2024. Vol. 13. Is 74. P. 201–213. URL: <https://amazoniainvestiga.info/check/74/17-201-213.pdf>. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2024.74.02.17>.

*Особистий внесок здобувачки: застосовано метод IDEF0 для обґрунтування засад формування безпечних умов для цифрової трансформації й інтелектуалізації підприємства.*

#### **Статті в іноземних виданнях**

7. Ravlinko Z. Organizational and legal aspects of ensuring intellectual and personnel security of trade enterprises. 2021. Issue 1 (5). P. 137–147. URL: <https://public.scnchub.com/palr/index.php/palr/article/view/168>. DOI: <https://doi.org/10.36690/2674-5216-2021-1-137>.

8. Ravlinko Z., Petrukha N., Terebukh M., Berest I., Baran I. Formation of digital competencies of personnel in the context of security aspects of the digital economy. *International journal of computer science and network security*. 2022. Vol. 22. No. 11. P. 628–634. URL: [http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202211/20221189.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202211/20221189.pdf). DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.11.89>.

*Особистий внесок здобувачки: розглянуто цифровізацію в ракурсі нових викликів для найманих працівників й підприємства, реагування на які потребує реалізації програми інтелектуалізації.*

### *Статті у наукових фахових виданнях України*

9. Равлінко З. П. Інтелектуально-кадрова складова економічної безпеки торговельного підприємства. *Ефективна економіка*. 2022. № 11. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/736/744>. DOI:

<http://doi.org/10.32702/2307-2105.2022.11.26>.

10. Равлінко З. П. Інтелектуально-кадрова безпека торговельного підприємства: теоретичні засади забезпечення. Цифрова економіка та економічна безпека. 2022. № 2. С. 168–172. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/86/82>. DOI:

<https://doi.org/10.32782/dees.2-28>.

11. Равлінко З. П. Історико-еволюційна трансформація поняття «економічна безпека підприємства». *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2023. Вип. 1 (38). С. 57–61. URL: <http://www.easterneurope-bm.in.ua/index.php/vipusk-38-2023>. DOI:

<https://doi.org/10.32782/easterneurope.38-9>.

12. Равлінко З. П. Методичні засади безпекової діяльності підприємств у відповідності до системного підходу. *Причорноморські економічні студії*. 2023. Вип. 79. С. 119–123. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.79-17>.

13. Равлінко З. П. Теоретичні аспекти управління безпековою діяльністю підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2023. Вип. 80. С. 105–109. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.80-17>.

14. Равлінко З. П. Інформаційна платформа об'єктивних детермінантів реалізації безпекової діяльності в умовах торговельних підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2023. Вип. 2 (91). С. 69–74. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-2-9>.

15. Равлінко З. П. Трансформація умов функціонування та засад здійснення безпекової діяльності торговельних підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2023. Вип. 3 (92). С. 75–80. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-3-10>.

16. Равлінко З. П. Система управління безпековою діяльністю торговельного підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2023. Вип. 3 (40). С. 75–80. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.40-12>.

17. Мельник С. І., Равлінко З. П. Формування інформаційної основи безпекової діяльності торговельних підприємств. *Причорноморські економічні студії*. 2023. Вип. 83. С. 79–84. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.83-14>.

*Особистий внесок здобувачки: розглянуто параметри однієї із багатьох точок зовнішнього інформаційного поля, яка передбачає ретельне відстеження змін в кількості учасників ринку задля встановлення тенденцій та на цій основі коригування стратегії розвитку підприємства.*

18. Мельник С. І., Равлінко З. П. Дуфенюк О. М. Засади створення зовнішнього інформаційного поля безпекової діяльності торговельних підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2866> DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-42.

*Особистий внесок здобувачки: обґрунтовано необхідність внесення змін у процес формування зовнішнього інформаційного поля, зокрема задля завчасного виявлення зовнішніх і внутрішніх загроз.*

19. Мельник С. І., Равлінко З. П. Дуфенюк О. М. Інформаційне забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств: теоретичні основи. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. Вип. 1 (10). С. 84–87. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/305/291>. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.10-15>.

*Особистий внесок здобувачки: обґрунтовано засади приведення наповнення інформаційного середовища функціонування підприємства до потреб суб'єктів безпеки через встановлення фільтрів та відокремлення інформаційного шуму.*

20. Мельник С. І., Равлінко З. П. Дуфенюк О. М. Підґрунтя покращення інформаційного забезпечення безпекової діяльності торговельних підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2024. Вип. 1 (94).

С. 82–87. URL: [http://www.psae-jrnl.nau.in.ua/journal/1\\_94\\_2024\\_ukr/14.pdf](http://www.psae-jrnl.nau.in.ua/journal/1_94_2024_ukr/14.pdf).  
DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-1-12>.

*Особистий внесок здобувачки: з'ясовано умови задоволення інформаційних потреб суб'єктів безпеки, зокрема через зміни засад наповнення інформаційного середовища підприємства.*

21. Равлінко З. П. Оцінювання результативності безпекової діяльності: технологія та практичне застосування в умовах торговельних підприємств. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. Вип. 2 (11). С. 35–40. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/333/320>. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.11-5>.

22. Равлінко З. П. Технологія оцінювання результативності безпекової діяльності торговельного підприємства. *Бізнес-навігатор*. 2024. Вип. 2 (75). С. 119–123. URL: [http://www.business-navigator.ks.ua/journals/2024/75\\_2024/22.pdf](http://www.business-navigator.ks.ua/journals/2024/75_2024/22.pdf). DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.75-20>.

23. Равлінко З. П. Структуризація організаційно-економічного механізму управління безпековою діяльністю торговельного підприємства. *Успіхи і досягнення*. 2024. Вип. 6 (6). С. 560 – 570. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/issue/archive>. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-6\(6\)-560-570](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-6(6)-560-570).

24. Равлінко З. П. Засади створення організаційно-економічного механізму управління безпековою діяльністю торговельного підприємства. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4330/4256>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-116>.

25. Равлінко З. П. Інтелектуалізація безпекової діяльності торговельних підприємств. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2024. Вип. 3 (44). С. 64–68. URL: [http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/44\\_2024/12.pdf](http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/44_2024/12.pdf). DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.44-11>.

26. Равлінко З. П. Базові теоретичні засади інтелектуалізації безпекової діяльності торговельних підприємств. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2024. № 3 (133). С. 83–87. URL: [http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2024/3\\_2024/15.pdf](http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2024/3_2024/15.pdf). DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2024-3-12>.

***Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації***

27. Равлінко З. П. Загрози для інтелектуально-кадрової безпеки торговельного підприємства. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні*: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 25–27 листопада 2021 р.). Львів: УАД, 2021. С. 164–167.

28. Равлінко З. П. Безпекові аспекти діяльності торговельних підприємств. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні*: матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24–26 листопада 2022 р.). Львів: УАД, 2022. С. 97–99.

29. Равлінко З. П. Економічна безпека підприємства: теоретичні основи забезпечення. *Modern research in world science*: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 26–28 лютого 2023 р.). Львів: Sci-conf.com.ua, 2023. С. 922–925.

30. Равлінко З. П. Розвиток теоретичних засад безпекової діяльності підприємства. *Russia-Ukrain War: Consequences for the World: 3<sup>rd</sup> International Scientific and Practical Internet Conference*. (с. Dnipro, 2–3 March 2023). Dnipro: FOP Marenichenko V. V., 2023. Р. 108–109.

31. Равлінко З. П. Управління безпековою діяльністю підприємства: теоретичний базис. *Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Івано-Франківськ, 27–28 квітня 2023 р.). Івано-Франківськ: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 155–158.

32. Равлінко З. П. Макроекономічна ситуація здійснення безпекової діяльності торговельних підприємств. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення*: матеріали X Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 25–27 травня 2023 р.). Львів: УАД, 2023. С. 87–89.

33. Равлінко З. П. Трансформація умов функціонування торговельних підприємств: безпекові аспекти. *Modern problems of science, education and society*: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 14–16 серпня 2023 р.). Київ: SPC «Sci-conf.com.ua», 2023. С. 512–516.

34. Равлінко З. П. Система управління безпековою діяльністю: поняття та позиціонування в умовах торговельного підприємства. *Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики*: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 8 вересня 2023 р.). Одеса, 2023. С. 320–321.

35. Равлінко З. П. Практичні моменти розширення зовнішнього інформаційного поля безпекової діяльності торговельних підприємств. *Modern problems of science, education and society*: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 6–8 листопада 2023 р.). Київ: SPC Sci-conf.com.ua, 2023. С. 1462–1465.

36. Равлінко З. П. Інформаційне підґрунтя безпекової діяльності торговельних підприємств. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні*: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 23–25 листопада 2023 р.). Львів: УАД, 2023. С. 138–140.

37. Равлінко З. П. Засади інформаційного забезпечення безпекової діяльності підприємства. *Сучасні тенденції та перспективи розвитку економіки, фінансів, обліку та права*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Кременчук, 21 лютого 2024 р.). Кременчук: ЦФЕНД, 2024. С. 18–19.

38. Равлінко З. П. Практичні аспекти оцінювання результативності безпекової діяльності торговельного підприємства. *Сучасний стан та основні пріоритети розвитку економіки: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Одеса, 14 квітня 2024 р.). Одеса: Research Europe, 2024. С. 107–110.

39. Равлінко З. П. Організаційно-економічний механізм управління безпековою діяльністю торговельного підприємства: практичні аспекти реалізації. *Integration of education, science and business in modern environment: summer debates: 6<sup>th</sup> International scientific and practical internet conference*. (м. Дніпро, 1–2 серпня 2024 р.). Дніпро: ФОП Мареніченко В. В., 2024. С. 231–233.

40. Равлінко З. П. Теоретичне підґрунтя інтелектуалізації безпекової діяльності торговельних підприємств. *Perspectives of contemporary science: theory and practice* : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 16–18 вересня 2024 р.). Львів: «Sci-conf.com.ua», 2024. С. 727–729.

**7) відповідність докторської дисертації встановленим вимогам та рекомендації щодо захисту.** Аналіз дисертації РАВЛІНКО Зоряни Петрівни на тему «Теоретико-методологічні засади безпекової діяльності торговельних підприємств» та опублікованих праць дає підстави зробити висновок, що зазначене дослідження є завершеною кваліфікаційною науковою працею, яка характеризується єдністю змісту та виконана здобувачкою самостійно з дотриманням принципів академічної доброчесності. У дисертаційній роботі отримано нові науково обґрунтовані та достовірні результати і висновки, які є актуальними, містять наукову новизну, мають теоретичне й практичне значення загальнонаціонального рівня, опубліковані у наукових вітчизняних та міжнародних рецензованих виданнях і дали змогу авторці в сукупності забезпечити розв’язання важливої наукової проблеми, яка полягає у теоретичному обґрунтуванні та розробленні методологічних засад безпекової діяльності торговельних підприємств.

Зазначена дисертація за предметом дослідження та за змістом відповідає паспорту наукової спеціальності 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності, вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, Вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40, та пп. 7–9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197.

З огляду на зазначене, дисертація РАВЛІНКО Зоряни Петрівни «Теоретико-методологічні засади безпекової діяльності торговельних підприємств» рекомендується до розгляду та прилюдного захисту у спеціалізованій вченій раді Д 35.725.04 Львівського державного університету внутрішніх справ для здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності.

**Рецензенти:**

Завідувач кафедри соціально-поведінкових,  
гуманітарних наук та економічної безпеки  
ІУПБ ЛьвДУВС  
доктор економічних наук, професор



Марта КОПИТКО

Професор кафедри соціально-гуманітарної  
підготовки факультету № 3  
ІПФНП ЛьвДУВС  
доктор економічних наук, професор



Ірина РЕВАК

Професор кафедри соціально-поведінкових,  
гуманітарних наук та економічної безпеки  
ІУПБ ЛьвДУВС  
доктор економічних наук, професор



Ярослав ПУШАК

