

## ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Львівського державного  
університету внутрішніх справ  
доктор юридичних наук, професор



Дмитро ШВЕЦЬ

### ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення  
результатів дисертації Тараса МОЙСИ на тему  
«Формування інноваційно-безпекового потенціалу  
логістичних підприємств»,  
поданої на здобуття ступеня доктора філософії  
у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент» (міждисциплінарна освітньо-наукова  
програма «Економічна безпека соціально-економічних систем» за  
спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка»)**

Кафедра менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, заслухавши на розширеному засіданні публічну презентацію наукових результатів дисертації Тараса МОЙСИ на тему «Формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств», а також оцінку рецензентів та учасників фахового семінару, проведеного 02 березня 2026 року, констатує наступне:

**Актуальність теми** дисертації визначається тим, що сучасні умови функціонування логістичних підприємств характеризуються високим рівнем нестабільності, зростанням геоекономічних та безпекових ризиків, прискоренням технологічних змін, цифровізацією бізнес-процесів і посиленням конкуренції на глобальних та регіональних ринках. В умовах воєнних викликів, порушення транспортних ланцюгів, енергетичної нестабільності та зростання кіберзагроз логістичні підприємства стикаються з необхідністю не лише забезпечення безперервності діяльності, а й формування довгострокової стійкості та адаптивності до зовнішніх і внутрішніх загроз.

Ключовим чинником забезпечення конкурентоспроможності логістичних підприємств за таких умов стає їх інноваційно-безпековий потенціал, що поєднує здатність до впровадження інновацій з ефективною системою економічної,

технологічної, інформаційної та кадрової безпеки. Інновації в логістиці (цифрові платформи, автоматизація, штучний інтелект, блокчейн, «зелені» технології) одночасно виступають джерелом підвищення ефективності та нових ризиків, що зумовлює необхідність інтегрованого підходу до їх управління з позицій безпеки.

Аналіз наукових досліджень свідчить про фрагментарність підходів до формування потенціалу логістичних підприємств: наявні напрацювання зосереджені або на інноваційному розвитку, або на економічній безпеці, тоді як питання їх синергійного поєднання залишаються недостатньо розробленими. Особливої уваги потребує обґрунтування сутності інноваційно-безпекового потенціалу, визначення його структурних компонентів, факторів формування та інструментів управління з урахуванням галузевої специфіки логістики.

З огляду на зазначене, актуалізується потреба у розробленні теоретико-методичних засад і механізмів формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, спрямованих на підвищення їх стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності в умовах турбулентного економічного середовища. Це зумовлює наукову та практичну значущість обраної теми дисертаційного дослідження.

Дисертацію виконано відповідно до планів науково-дослідних робіт Львівського державного університету внутрішніх справ в межах теми науково-дослідної роботи «Економічна безпека соціально-економічних систем: проблеми теорії та практики» (0121U112498, 0124U004437).

**Мета і завдання дослідження.** *Метою* дисертаційного дослідження є наукове обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичного підприємства.

Досягнення обраної мети обумовило необхідність вирішення таких *завдань*:

- систематизувати передумов формування інноваційно-безпекового потенціалу на підприємстві;
- визначити теоретичні засади формування інноваційно-безпекового потенціалу на підприємстві;
- обґрунтувати теоретико-методичний підхід до оцінювання рівня інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств;
- розробити модель інформаційного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств;
- запропонувати методичний підхід до оптимізації ресурсного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств;
- сформулювати механізм управління інноваційно-безпековим потенціалом логістичних підприємств;
- розробити технологію вибору оптимальної стратегії формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств відповідно до динамічності зовнішнього середовища.

*Об'єкт дослідження* – процес формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичного підприємства.

*Предмет дослідження* – теоретико-методичні, наукові та прикладні положення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичного підприємства.

**Методи дослідження.** В основу методології дисертаційної роботи покладено системний підхід, у межах якого застосовано такі методи: *індукції та дедукції, порівняння і систематизації* – при дослідженні сутнісних характеристик та еволюції поняття інноваційно-безпекового потенціалу і його компонент; *аналізу та синтезу* – для окреслення тенденцій, що характеризують інноваційну активність та безпекову діяльність логістичних підприємств України; *непараметричні статистичні* – для оцінювання суттєвості впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на інноваційно-безпековий потенціал логістичних підприємств; *анкетування та експертного аналізу* – для створення переліку базових індикаторів, групування їх за основними складовими, встановлення відповідної шкали та вагових значень при оцінюванні рівня інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств; *моделювання* – для вибору оптимальної стратегії формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств відповідно до динамічності зовнішнього середовища; *багатокритеріального оцінювання альтернатив* – для оптимізації ресурсного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств; *морфологічного аналізу* – для уточнення понятійно-категоріального апарату за проблемою; *графічний* – під час наочного подання теоретичного матеріалу та статистичних даних; *історико-логічний* – для дослідження еволюції теорій і практик процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу; *абстрактно-логічний* – для теоретичних узагальнень і висновків дослідження.

**Інформаційною базою дослідження** є законодавчі та нормативно-правові акти України, провідна науково-практична література, статистичні дані Державної служби статистики України, звітність і первинна документація логістичних підприємств, результати анкетування, ресурси мережі Інтернет.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає у поглибленні та розвитку теоретико-методичних положень і розробленні науково-методичних рекомендацій з підвищення інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств. У процесі дослідження одержано такі найсуттєвіші результати:

*удосконалено:*

– теоретико-методичний підхід до оцінювання процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, який на відміну від існуючих ґрунтуються на системному визначенні попередньо згрупованого переліку індикаторів, що дозволяють належним чином відобразити ключові аспекти потенціалу (ефективність інноваційної діяльності, стан безпекової складової, рівень інформаційно-технічного забезпечення) через обґрунтований розрахунок інтегрального показника, з метою формування ефективного інформаційно-аналітичного інструменту для ухвалення управлінських рішень суб'єктами економічної безпеки;

– методичний підхід до оптимізації ресурсного забезпечення процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, який,

на відміну від існуючих концептуальних і прикладних рішень, синергетично поєднує метод багатокритеріальної оцінки альтернатив із системно-динамічним аналізом структурно-функціональних взаємозв'язків ресурсних потоків, що уможлиблює не лише оперативне, а й випереджальне виявлення та кількісне ранжування релевантності доступних фінансових, матеріальних, трудових та інформаційних ресурсів з урахуванням синергетичного ефекту, забезпечуючи науково обґрунтований вибір ресурсних конфігурацій, здатних максимально задовольняти потреби суб'єктів безпеки в умовах високої турбулентності зовнішнього середовища;

– механізм управління інноваційно-безпековим потенціалом логістичних підприємств, який, на відміну від існуючих аналогів, інтегрує контур безперервного моніторингу та інтелектуального розпізнавання фактичних і латентних неузгодженостей у внутрішніх процесах, що, спираючись на потенціал підсистем управління, а також на принципи, забезпечує формування прозорого інформаційного простору для оперативної діагностики відхилень в умовах ескалації зовнішніх і внутрішніх ризиків;

– технологію вибору оптимальної стратегії формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, яка, на відміну від відомих, ґрунтується на інтегрованому когнітивно-функціональному аналізі динаміки макро- та мікросередовища і забезпечує цілісне бачення того, що за сучасних умов турбулентності глобальних ланцюгів постачання та ескалації нових загроз оптимальною може бути як прогресивна, так і консервативна стратегічна парадигма, які у вигляді відповідних стратегічних підходів, можуть максимізувати інноваційну спроможність, зміцнювати рівень економічної безпеки, мінімізувати сукупні ризики та гарантувати довгострокову стійкість;

*набули подальшого розвитку:*

– передумови формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства, що, на відміну від інших, ґрунтуються на поглибленому онтологічному аналізі базових понять, забезпечують концептуальне переосмислення та чітке логіко-семантичне структурування дефініцій «потенціал», «потенціал підприємства» та «формування потенціалу підприємства», завдяки чому розроблено когнітивну теоретичну модель сутності, у межах якої потенціал репрезентується як системоутворювальний координатно-цільовий орієнтир безпекової діяльності сучасного підприємства, що синергетично поєднує системність, креативність, самовідтворення, ресурсність, раціональність, адаптивність, соціально-економічну доцільність й формує стратегічні вектори розвитку;

– теоретичні засади формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства, що, порівняно з наявними концепціями, поглиблюють системно-функціональну характеристику основних складових шляхом конкретизації принципів, кодифікації вимог, а також чіткого позиціонування та логічного обґрунтування етапів, що сукупно забезпечує формування системи ключових орієнтирів для ефективного безпекового функціонування підприємства в умовах високої турбулентності зовнішнього та внутрішнього середовищ;

– модель інформаційного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, яка, на відміну від відомих у науці та практиці підходів, задає онтологічно обґрунтовані структурні елементи дефініцій «інформація» та «інформаційне забезпечення», операціоналізує їх крізь три взаємопов'язані складові (дані про зовнішнє середовище та інституційні ризики; дані про внутрішні процеси та управлінські ризики; аналітика взаємодії із суб'єктами безпеки та партнерами) і тим самим забезпечує наскрізний інформаційний супровід усіх етапів формування зазначеного потенціалу, що уможлиблює своєчасне виявлення критичних впливів, обґрунтування превентивних та коригувальних дій, інтеграцію результативних зворотних зв'язків і, зрештою, створення передумов для стійкого розвитку.

**Теоретичне значення одержаних результатів** полягає у формуванні наукового підходу щодо розвитку теоретичних та методичних засад, які в сукупності вирішують важливе наукове завдання щодо формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств.

**Практичне значення отриманих результатів** полягає в обґрунтуванні рекомендацій щодо формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичного підприємства. Теоретичні висновки, науково-практичні рекомендації та інші результати наукових досліджень, викладені в дисертаційній роботі, безпосередньо використані ТзОВ «ЯНАТРАНС» (Довідка про впровадження № 1/2025.10 від 25.10.2025), ТзОВ «Галтехавто» (Довідка про впровадження № 64/2025 від 24.11.2025), ТзОВ «Гал-Авто Світ» (Довідка про впровадження № 12-2025 від 23.10.2025), ТзОВ «Смаранг» (Довідка про впровадження № 9-25 від 22.11.2025). Наукові розробки та теоретичні узагальнення дисертаційної роботи впроваджені в освітній процес та наукову діяльність Львівського державного університету внутрішніх справ (Акт про впровадження результатів дисертації в наукову діяльність ЛьвДУВС № 17 від 24.07.2025, Акт про впровадження результатів дисертації у освітній процес ЛьвДУВС № 53 від 24.07.2025).

**Структура та обсяг дисертації.** Дисертація складається з анотації українською та англійською мовами, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (207 найменувань на 22 сторінках) і 9 додатків, розміщених на 17 сторінках. Загальний обсяг наукової роботи становить 217 сторінок, із яких основний текст – 167 сторінок, які містять 43 рисунки і 23 таблиці.

**Особистий внесок здобувачка.** Сформульовані в дисертації положення, узагальнення, висновки, рекомендації, пропозиції обґрунтовані на підставі особистих досліджень у результаті опрацювання та аналізу наукових, нормативних і статистичних джерел.

**Апробація результатів дисертації.** Основні результати дисертації доповідалися та обговорювалися на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних заходах: *Фінансові розслідування як інструмент зміцнення економічної безпеки* : науково-практичний семінар (м. Львів, 24 листопада 2022 р.); *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : всеукраїнська наукова конференція здобувачів вищої освіти (м. Львів, 18 листопада 2022 р.); *Соціально-економічний розвиток і безпека*

*України: стан та перспективи* : міжвузівська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.); *Безпекові аспекти управління організаціями в умовах війни та повоєнної відбудови держави* : круглий стіл (м. Львів, 12 травня 2023 р.); *Сучасність і наукові тенденції молоді* : XXVI міжнародна науково-практична конференція (м. Гамбург, Німеччина, 3-5 липня 2023 р.); *Обліково-фінансовий механізм в системі менеджменту* : міжнародний круглий стіл (м. Познань, Польща, 17 листопада 2023 р.); *Фінансова безпека: теоретичні та прикладні аспекти* : науково-практичний семінар (м. Львів, 23 листопада 2023 р.); *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : всеукраїнська наукова конференція здобувачів вищої освіти (м. Львів, 24 листопада 2023 р.); *3-тя Міжнародна конференція з економіки, обліку та фінансів* (м. Таллінн, Естонія, 15 грудня 2023 р.); *Актуальні проблеми менеджменту та маркетингу в умовах невизначеності* : міжвузівська науково-практична конференція (м. Львів, 15 грудня 2023 р.); *Безпекові аспекти управління організаціями в умовах війни та повоєнної відбудови держави* : круглий стіл (м. Львів, 10 травня 2024 р.); *Компетенції майбутнього – виклики і загрози в епоху штучного інтелекту* : міжнародний суспільно-економічний форум (м. Познань, Польща, 24 жовтня 2024 р.); *Фінансова розвідка: реалії та перспективи в умовах викликів воєнного часу* : науково-практичний семінар (м. Львів, 15 листопада 2024 р.); *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : всеукраїнська наукова конференція здобувачів вищої освіти (м. Львів, 22 листопада 2024 р.); *Сучасна парадигма економічної безпеки: інноваційні механізми імплементації* : міжнародна науково-практична конференція (м. Кропивницький, 30 січня 2025 р.); *Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції* : XIV Міжнародна науково-практична конференція молодих учених та студентів (м. Харків, 4 квітня 2025 р.); *Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення* : X міжнародна науково-практична конференція (м. Бережани, 10 квітня 2025 р.).

**Публікації.** Положення та висновки, сформульовані у дисертації, опубліковано у 15 наукових працях, серед яких: 1 стаття індексована наукометричною базою SCOPUS; 4 статті у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 10 наукових праць у збірниках за матеріалами конференцій, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

**Результати дослідження попередньо оприлюднено у публікаціях здобувача за темою дисертації:**

***Праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації***

1. Мойса Т.В. Особливості формування інноваційного потенціалу підприємства в сучасних умовах розвитку. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. № 7. DOI:<https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-05>

2. Копитко М.І., Мойса Т.В. Маркетингові інструменти формування інноваційно-безпечого потенціалу підприємства. *Актуальні питання в сучасній науці*, 2023. № 9(15). С. 25-33. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9\(15\)-](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9(15)-)

25-33 (особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства).

3. Копитко М.І., Мойса Т.В. Інвестиційна безпека підприємства в умовах актуалізації зовнішньоекономічних ризиків й євроінтеграційних процесів. *Наукові інновації та передові технології*. № 2(30) 2024. С. 830-839. DOI:[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-830-839](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-830-839) (особистий внесок здобувача: визначення місця інвестиційної безпеки підприємства в системі реагування на зовнішньоекономічні ризики та загрози).

4. Kopytko M., Liubokhynets L., Panchenko V., Moysa T., Malanchuk A. Formation of a personnel management system as a factor of increasing competitiveness and the enterprise security level in the context of digital transformation and new legal challenges *Social & Legal Studios*, 7(1), 2024. 210-220. <https://doi.org/10.32518/sals1.2024.210> (особистий внесок здобувача: охарактеризовано вплив системи управління персоналом на безпековий потенціал підприємства).

5. Копитко М.І., Мойса Т.В. Стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті підвищення безпекового потенціалу. *Вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна*, 2025. № 1. С. 20-29 <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2025-1-3> (особистий внесок здобувача: охарактеризовано фактори та особливості процесу стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств).

#### ***Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації***

6. Мойса Т.В. Особливості інноваційного розвитку логістичних підприємств. *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : збірник тез Всеукраїнської наукової конференції здобувачів вищої освіти (м. Львів, 18 листопада 2022 р.). Львів : ЛьвДУВС, 2022. С.241-242.

7. Мойса Т.В. Дослідження особливостей формування інноваційного капіталу підприємства. *Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи* : матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.). Львів : ЛьвДУВС, 2023. С.86-87.

8. Копитко М.І., Мойса Т.В. Сутність інноваційно-безпекового потенціалу підприємства. *Безпекові аспекти управління організаціями в умовах війни та повоєнної відбудови держави* : матеріали круглого столу (м. Львів, 12 травня 2023 року). Львів : ЛьвДУВС, 2023. С.64-66

9. Kopytko M., Moysa T. Features of the innovative and safety potential of the enterprise. *Modernity and scientific youth trends: Abstracts of XXVI International Scientific and Practical Conference* (July 03 – 05, Hamburg, Germany). Hamburg: European Conference. 2023. Pp. 22-24.

10. Мойса Т.В. Визначення ключових принципів формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства. *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : збірник тез Всеукраїнської наукової

конференції здобувачів вищої освіти (м. Львів, 24 листопада 2023 р.). Львів : ЛьвДУВС, 2023. С. 287-288.

11. Moysa T, Moysa V. An innovative approach to the formation of the enterprise's security potential in the context of crisis situations. *3rd International Conference on economics, accounting and finance* (December 15, 2023, Estonia, Tallinn, Scientific Center of Innovative Research) PP. 22-24.

12. Мойса Т.В., Копитко М.І. Особливості інноваційно-безпекового потенціалу підприємства в сучасних умовах розвитку. *Актуальні проблеми менеджменту та маркетингу в умовах невизначеності* : збірник матеріалів міжвузівської науково-практичної конференції (м. Львів, 15 грудня 2023 р.). Львів : Інтерпрінт-М, 2023. С.151-153.

13. Мойса Т.В. Інноваційний потенціал підприємства в системі забезпечення економічної безпеки. *Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання)* : збірник тез всеукраїнської наукової конференції здобувачів вищої освіти (м. Львів, 22 листопада 2024 р.). Львів : ЛьвДУВС, 2024. С. 267-268.

14. Копитко М.І., Мойса Т.В. Інноваційна діяльність сучасних логістичних підприємств в умовах динамічного зовнішнього середовища та з врахуванням сучасних теорій управління. *Сучасна парадигма економічної безпеки: інноваційні механізми імплементації* : збірник матеріалів міжнародної науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 30 січня 2025 р.). Кропивницький : РВВ ЦДУ імені Володимира Винниченка, 2025. Частина 2. С. 75-76.

15. Мойса Т.В. Характеристика можливостей підвищення власного інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств в умовах нестабільності. *Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції* : збірник тез доповідей XIV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів (м. Харків, 4 квітня 2025 року). С. 318-319.

**З огляду на викладене, можна резюмувати, що дисертація Тараса МОЙСИ на тему «Формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств», подана на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» (міждисциплінарна освітньо-наукова програма «Економічна безпека соціально-економічних систем» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка»):**

1) містить елементи наукової новизни, а її результати мають теоретичне і практичне значення для вітчизняної економічної науки та безпекознавства;

2) виконана дисертантом самостійно, отримані теоретичні висновки і результати демонструють особисті дослідження автора;

3) відображена в 15-ти публікаціях, зокрема: одній статті у виданні, яке індексоване наукометричною базою SCOPUS, чотирьох статтях, опублікованих у наукових фахових виданнях, перелік яких затверджено МОН України, а також у десяти тезах доповідей на науково-практичних заходах, що демонструє повноту попереднього оприлюднення результатів дослідження;

4) відповідає Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261, Вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40, Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а також положенням міждисциплінарної освітньо-наукової програми «Економічна безпека соціально-економічних систем» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти – доктора філософії – за спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка» у Львівському державному університеті внутрішніх справ;

5) рекомендується до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань **07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»** (міждисциплінарна освітньо-наукова програма «Економічна безпека соціально-економічних систем»).

**Головуючий на засіданні кафедри:  
професор кафедри менеджменту та  
економічної безпеки  
навчально-наукового інституту управління,  
психології та безпеки  
Львівського державного  
університету внутрішніх справ  
доктор економічних наук, професор**



**Ярослав ПУШАК**