

РІШЕННЯ

разової спеціалізованої вченої ради ДФ 35.725.149 про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Тарас МОЙСА**, 1987 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2009 році закінчив Національний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю «Менеджмент організацій» та здобув кваліфікацію магістра з менеджменту, працює на посаді старшого викладача кафедри менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, Міністерство внутрішніх справ України, виконав акредитовану міждисциплінарну освітньо-наукову програму «Економічна безпека соціально-економічних систем».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 35.725.149, утворена наказом Львівського державного університету внутрішніх справ, Міністерство внутрішніх справ України, м. Львів від 04 травня 2026 року № 175, у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради - В'ячеслава БЛІХАРА, доктора філософських наук, професора, директора навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ

Рецензентів -

Степана МЕЛЬНИКА, доктора економічних наук, професора, заступника декана факультету № 2 (з підготовки фахівців для підрозділів превентивної діяльності та правоохоронних інформаційних систем) з освітньої та науково-дослідної діяльності Львівського державного університету внутрішніх справ

Ольги ВОРОНКИ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ

Офіційних опонентів -

Лілії КУСТРИЧ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту факультету менеджменту Уманського національного університету

Андрія ШТАНГРЕТА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та маркетингу у видавничо-поліграфічній справі Інституту поліграфії та медійних технологій Національного університету «Львівська політехніка»,

на засіданні «24» червня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» Тарасу МОЙСІ на підставі публічного захисту дисертації «Формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств» за спеціальністю 073 «Менеджмент» (з галузей знань 07 «Управління та адміністрування», 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка», міждисциплінарна освітньо-наукова програма «Економічна безпека соціально-економічних систем»).

Дисертацію виконано у Львівському державному університеті внутрішніх справ, Міністерство внутрішніх справ України, м. Львів.

Науковий керівник: Марта КОПИТКО, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково обґрунтовані теоретичні та практичні результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для досліджуваної галузі знань, та характеризується єдністю змісту, а також точністю викладення матеріалу.

Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, у якій поглиблені та розвинуті теоретико-методичні положення і розроблені науково-методичні рекомендації з підвищення інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств.

У процесі дослідження одержано такі найсуттєвіші результати: удосконалено теоретико-методичний підхід до оцінювання процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств; удосконалено методичний підхід до оптимізації ресурсного забезпечення процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств; удосконалено механізм управління інноваційно-безпековим потенціалом логістичних підприємств; набули подальшого розвитку передумови формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства, теоретичні засади формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства, модель інформаційного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств.

Дисертація виконана державною мовою, відповідає Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40, та Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а обсяг її основного тексту відповідає вимогам міждисциплінарної освітньо-наукової програми «Економічна безпека соціально-економічних систем».

Аспірант має 15 наукових публікацій за темою дисертації, з яких 5 статей у наукових фахових виданнях України із економіки та менеджменту категорії «Б»

(з них 1 стаття у періодичному науковому виданні, проіндексованому у базі даних Scopus), зокрема:

1. Мойса Т.В. Особливості формування інноваційного потенціалу підприємства в сучасних умовах розвитку. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. № 7. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-05>;

2. Копитко М.І., Мойса Т.В. Маркетингові інструменти формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства. *Актуальні питання в сучасній науці*, 2023. № 9(15). С. 25-33. (особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9\(15\)-25-33](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9(15)-25-33);

3. Копитко М.І., Мойса Т.В. Інвестиційна безпека підприємства в умовах актуалізації зовнішньоекономічних ризиків й євроінтеграційних процесів. *Наукові інновації та передові технології*. № 2(30) 2024. С. 830-839. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-830-839](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-830-839);

4. Kopytko M., Liubokhynets L., Panchenko V., Moysa T., Malanchuk A. Formation of a personnel management system as a factor of increasing competitiveness and the enterprise security level in the context of digital transformation and new legal challenges *Social & Legal Studios*, 7(1), 2024. 210-220. DOI: <https://doi.org/10.32518/sals1.2024.210>;

5. Копитко М.І., Мойса Т.В. Стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті підвищення безпекового потенціалу. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна*, 2025. № 1. С. 20-29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2025-1-3>.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження та рекомендації:

1. В'ячеслав БЛІХАР, доктор філософських наук, професор, директор навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, який звернув увагу, що:

1) При опрацюванні особливостей процесу формування інноваційно-безпекового потенціалу підприємства, доцільно було б детально проаналізувати кожен із запропонованих етапів та обґрунтувати обов'язковість зворотного зв'язку, який би забезпечив замкнутий цикл.

2. Степан МЕЛЬНИК, доктор економічних наук, професор, заступник декана факультету № 2 (з підготовки фахівців для підрозділів превентивної діяльності та правоохоронних інформаційних систем) з освітньої та науково-дослідної діяльності Львівського державного університету внутрішніх справ, який надав позитивну рецензію та звернув увагу, що:

1) У межах підрозділу 2.1 подано матрицю SWOT-аналізу діяльності логістичних підприємств (табл. 2.1) та матрицю PESTLE-аналізу діяльності логістичних підприємств (табл. 2.2), які доцільно було більш ґрунтовніше проаналізувати та виокремити домінантні чинники впливу.

2) Рисунок 3.8. Площини дії механізму управління інноваційно-безпековим потенціалом логістичного підприємства (с. 149) доцільно було б доповнити

елементом роботи з персоналом, адже саме менеджери є відповідальними за прийняття управлінських рішень.

3. Ольга ВОРОНКА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ, яка надала позитивну рецензію та звернула увагу, що:

1) У першому розділі, при побудові діаграмної конструкції елементів потенціалу (стор.80), варто було б чіткіше виокремити специфічні галузеві індикатори, притаманні саме логістиці (наприклад, показники надійності ланцюгів постачання або цифровізації складських операцій), що дозволило б уникнути певної універсалізації висновків.

2) Доцільним було б уточнити межі стійкості стратегії для сучасних логістичних підприємств України, яка базується на проактивних заходах (стор.162), у випадку виникнення критичних негативних факторів (наприклад, тривалих перебоїв енергопостачання чи блокування ключових транспортних коридорів). Це дозволило б визначити, чи передбачає запропонована модель можливість тимчасового переходу до більш «захисної» стратегії без втрати загального інноваційного спрямування розвитку.

4. Лілія КУСТРИЧ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту факультету менеджменту Уманського національного університету, яка надала позитивний відгук та звернула увагу на наступне:

1) При доведенні факту оптимальності для сучасного логістичного підприємства України прогресивної стратегії (стор. 162-163) доцільно було б уточнити межу стійкості цієї стратегії у разі настання критичних негативних чинників.

2) У третьому розділі при виборі оптимальної стратегії формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, виокремлюючи прогресивний та консервативний підходи (табл. 3.5, стор. 152), доцільно було б чіткіше визначити умови застосування кожної зі стратегій залежно від динамічності зовнішнього середовища та уточнити механізм переходу між ними. Це дозволило б практично продемонструвати, як підприємство може адаптуватися до різних сценаріїв розвитку, враховуючи ключові фактори зовнішнього середовища.

5. Андрій ШТАНГРЕТ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та маркетингу у видавничо-поліграфічній справі Інституту поліграфії та медійних технологій Національного університету «Львівська політехніка», який надав позитивний відгук та зауважив:

1) На ст. 145–146 автор конкретизував ключові завдання механізму управління інноваційно-безпековим потенціалом логістичних підприємств. Вважасмо, що перше із таких, тобто «оцінювання та протидія основним загрозам», хоча б в частині конкретизації переліку стосовно формування інноваційно-безпекового потенціалу потрібно було виконати, частково використовуючи інформацію табл. 2.1 (ст. 97) та табл. 2.2 (ст. 93).

2) У підрозділі 3.1. розроблено методичний підхід до ресурсного забезпечення формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних

підприємств. Погоджуючись із спрямуванням виконаного моделювання, вважаємо, що його вихідну складову доцільно було синхронізувати з ресурсним забезпеченням формування потенціалу підприємства, яке деталізовано в табл. 1.4 (ст. 42).

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 35.725.149 присуджує Тарасу МОЙСІ ступінь доктора філософії з галузей знань 07 «Управління та адміністрування», 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка», міждисциплінарна освітньо-наукова програма «Економічна безпека соціально-економічних систем».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової
спеціалізованої вченої ради
доктор філософських наук, професор**

В'ячеслав БЛІХАР

